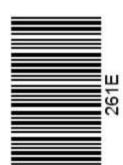
کد کنترل

261

E



经交货货货货货货货货货货货货货货货货货

عصر پنجشنبه ۹۷/۲/۶



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.» امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران وزارت علوم، تحقیقات و فنّاوری سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون ورودی دورههای کارشناسی ارشد ناپیوستهٔ داخل ـ سال ۱۳۹۷

مجموعه مدیریت کسبوکار و امور شهری ـ کد (۱۱۴۸)

مدت پاسخگویی: ۲۳۵ دقیقه

تعداد سؤال: ۲۷۵

عنوان مواد امتحاني، تعداد و شمارة سؤالات

ديف	مواد امتحاني		تعداد سؤال	از شمارهٔ	تا شمارة
1	استعداد و آمادگی تحصیلی و	یژه رشته مدیریت	F+	1	۴٠
۲	51411	دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدمانی و طرحهای عمرانی	70	41	۶۵
1000	مجموعه دروس تخصصی ۱	نظريههاي عمومي مديريت	74	99	1
		زبان فارسی	YA	1-1	١٢٥
٣	مجموعه دروس تخصصي ۲	ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی)	٣٠	179	۱۵۵
۴	زبان تخصصی (انگلیسی) برای	ن داوطلبان رشته مدیریت کسب وکار	۶۰	108	710
۵	زبان عمومی و تخصصی (انگلیس	ی) برای داوطلبان رشته مدیریت امور شهری	9.	T18	۲۷۵
	and the second s	Vicinity of the second of the			

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمرهٔ منفی دارد.

حق چاپ، تکنیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز میباشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار میشود.

بهٔ آزمون است.	عضور شما در جلس	ل ذيل، بهمنزلهٔ عدم -	شخصات و امضا در مندرجات جدو	# داوطلب گرامی، عدم درج م
----------------	-----------------	-----------------------	-----------------------------	---------------------------

اينجانبدر جلسة اين آزمون شركت مينمايه.

امضا:

استعداد و آمادگی تحصیلی ویژه رشته مدیریت:

الف) حلّ مسئله:

راهنمایی: هر سؤال این آزمون، یک مسئله است. برای پاسخگویی به هر سؤال، لازم است مسئله مربوط به آن را حل نموده و گزینهای که بهترین پاسخ را مشخص کرده، انتخاب کنید. هر سؤال فقط یک پاسخ صحیح دارد.

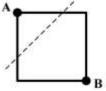
- در شکلهای زیر، بین اعداد ارتباط خاصی برقرار است. مقدار x+y کدام است؟



۲- جدول زیر، باید با اعداد ۱ تا ۵ طوری پر شود که در هر سطر و هر ستون، هیچ عددی دو بار تکرار نشود. شماره برخی از خانهها مشخص شده است. عدد چند خانه دیگر، بهطور قطع مشخص می شود؟

١				٢		4 ()
	١	٣				۵ (۲
			۴			۶ (۳
	۲				-51	V (*
۴				۵		, (1

۳- مطابق شکل زیر، خطی موازی با یکی از قطرهای مربع، مساحت آن را به نسبت ۲ به ۷ تقسیم می کند. فاصله خط موردنظر تا نقطه B، چند برابر فاصله این خط تا نقطه A است؟



- ۲ (۱
 - 7,0 (T
 - 1,0 (4

سه تکه نخ با طولهای متفاوت در اختیار داریم. اگر با هرکدام از نخها یک دایره بسازیم، مساحت دایره بزرگ، ۹ برابر	-4
مساحت دایره کوچک و ۴ برابر مساحت دایره متوسط میشود. اگر نخ دیگری را اختیار کنیم که طول آن، برابر	
مجموع طول این سه تکه نخ باشد و با آن یک دایره بسازیم، محیط دایره ساختهشده جدید، چند برابر قطر دایرهای	
است که با کوچک ترین تکه نخ ساخته شده است؟	

- Δ,Δπ ()
 - ۶π (۲
- ۶,۵π (٣
- 111 (4
- ۲A بزرگ ترین عدد دورقمی است که باقیمانده تقسیم آن بر ۶، غیرصفر و دقیقاً دو برابر باقیماندهٔ تقسیم ۲۸
 بر ۶ است. A بر کدام عدد زیر، به طور قطع، بخش پذیر است؟
 - 49 (1
 - FY (T
 - T9 (T
 - TT (F
- ۶- سه عدد مثبت در اختیار داریم. با افزایش ۴۵ درصدی کوچکترین عدد و کاهش ۳۰ درصدی بزرگترین عدد، میانگین این سه عدد تغییری نمی کند. اگر بزرگترین عدد به جای کاهش، افزایش ۲۰ درصدی می یافت، کوچکترین عدد می بایست چند درصد کاهش می یافت تا باز هم میانگین سه عدد تغییر نمی کرد؟
 - TO ()
 - T 0 (T
 - FO (T
 - FA (F
- ۷- پس از آنکه در طی ۴ ساعت، ۶۰ درصد یک استخر، توسط ۹ شیر ورودی یکسان، از آب پر میشود، ۵ شیر ورودی بسته شده و ۴ شیر به کار خود ادامه میدهند. باقیمانده ظرفیت استخر، طی چند ساعت دیگر پر میشود؟
 - F, 0 (1
 - D (T
 - 8 (4
 - 1 (4
- ۸ یک ساعت عقربهای، زمان نه و پنجاهوپنج دقیقه را نشان میدهد. چه مدتزمان باید بگذرد تا زاویه کوچکتر
 بین عقربه ساعتشمار و عقربه دقیقهشمار، ۵۵ درصد افزایش یابد؟
 - ۱) سه دقیقه و پانزده ثانیه
 - ۲) دو دقیقه و پانزده ثانیه
 - ۳) دو دقیقه و چهلوپنج ثانیه
 - ۴) چهار دقیقه و نیم

- ۹- تعدادی لیوان یکسان خالی در اختیار داریم. یکی از لیوانها پر از آب و بقیه خالی هستند. در مرحله اول، ۲۰ درصد از آب لیوان یک درصد از آب لیوان یک از لیوانهای خالی میریزیم. در مرحله بعد، ۲۰ درصد از آب لیوانی که بیشتر آب دارد را درون یک لیوان خالی دیگر میریزیم و الی آخر. در چندمین مرحله، برای اولین بار، مقدار آب درون دو لیوان، کاملاً یکسان خواهد شد؟
 - 9 (1
 - Y (T
 - ۸ (۳
 - 9 (4
- ۱۰ پدری یکمیلیون تومان را که بهصورت ۱۰۰۰ اسکناس هزارتومانی است، میخواهد بهعنوان عیدی، بین سه فرزند خود تقسیم کند. فرزند کوچک کمترین مقدار، فرزند میانی بیشتر از فرزند کوچک و فرزند بزرگ بیشتر از فرزند میانی و سه برابر فرزند کوچک، عیدی خواهند گرفت. به چند طریق مختلف، این پدر میتواند همهٔ پولی را که درنظر گرفته است، بین سه فرزند خود تقسیم کند؟
 - 08 (1
 - DY (T
 - 7) 10
 - D9 (4

ب) استدلال منطقى:

راهنمایی: برای پاسخگویی به سؤالات ۱۱ تا ۲۰، لازم است موقعیتی را که در هر سؤال مطرح شده، مورد تجزیهوتحلیل قرار دهید و سپس گزینهای را که فکر میکنید پاسخ مناسبتری برای آن سؤال است، انتخاب کنید. هر سؤال را با دقت بخوانید و با توجه به واقعیتهای مطرحشده در هر سؤال و نتایجی که بیان شده و بیان نشده ولی قابل استنتاج است، پاسخی را که صحیح تر به نظر می رسد، انتخاب و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱۱ مطالعات اخیر، به این امر اشاره دارد که صاحبان مشاغلی که مستلزم فعالیتهای ذهنی هستند، مهارتهای اندیشیدن و سلامت حافظهشان، حتی با گذشت زمان و کهولت سن، همچنان محفوظ میماند. محققان نتایج تست بهره هوشی بیش از ۱۰۰۰ نفر اسکاتلندی را در حدود سن ۱۱ سالگی با نتایج بهدست آمده از تست حافظه و قدرت استدلال ذهنی همین افراد در سن ۷۰ سالگی مقایسه نمودند. یافتههای علمی مشخص نمود آنهایی که در حرفه هایی با فعالیتهای ذهنی شاغل هستند، حتی سالها پس از بازنشستگی نیز، از نظر ذهنی سالم مانده بودند. کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، نتیجه گیری متن را تضعیف می کند؟
 - ۱) ۱۰۰۰ نفری که مورد مطالعه قرار گرفتند، در آغاز، از لحاظ توان ذهنی یکسان و قابل مقایسه با هم بودند.
- ۲) برخی از مردم بر این باورند که چنانچه مشاغلی که مستلزم فعالیتهای ذهنی بالا هستند را انتخاب
 کنند، دقت کافی برای ارتقای سطح دانش عمومی خود نخواهند داشت.
- ۳) برخی از افرادی که شغلی دارند که از نظر ذهنی سخت درگیرشان میکند، بعد از مدتی دچار خستگی مفرط شده و ترجیح میدهند که شغل خود را عوض کنند.
- ۴) افرادی که مشاغلی که مستازم فعالیتهای ذهنی هستند را انتخاب میکنند، نسبت به افراد دیگری که چنین مشاغلی را انتخاب نمیکنند، به سلامت روح و روان خود اهمیت بیشتری میدهند و برای آن در خارج از زمان کار هم برنامه دارند.

۱۲ مدیر مطالعات راهبردی کشاورزی و آب: هیچ گزینه دیگری، جز حل مسئله آب وجود ندارد. اما آیا این بحران حلشدنی است؟ باید بگویم با توجه به اینکه روی این مسئله خیلی کار کردهایم، پاسخ ما به این پرسش مثبت است. اگر ما بخواهیم می توانیم، اما این غیر از اقدام است. اگر این خواسته به اقدام نرسد، نه تنها به نتیجه ممکن نخواهد رسید، بلکه وضع را بدتر می کند. ما به سرعت در حالِ سقوط هستیم و فرصتی برای خطا نداریم، پس بیایید به آنچه تدوین شده، سریع عمل کنیم.

کدام مورد، فرض مستتر در متن فوق است؟

- المرحى كه أماده شده است، بىخطا است.
- ۲) گزینههای دیگری که قبلاً برای حل بحران آب به کار رفتهاند کارایی لازم را نداشتهاند.
- ٣) آنان که طرح حلّ معضل آب را تدوین کردند، از ابعاد جهانی و منطقهای این معضل، آگاهی کامل داشتند.
- ۴) کشورهایی که بر مشکل کمآبی غلبه کردهاند همگی این کار را براساس طرحی مدون و اقدام فوری به سرانجام رساندند.
- ۱۳ زمان آن فرا رسیده تا مایکروفر را از تهمتهایی که بر آن وارد است، تبرئه کنیم. بهواقع، هر مایکروفری که در اروپا به فروش می رسد، باید با استانداردهای کامل سلامت، مطابقت محض داشته باشد. شعاع تشعشعات مایکروفر، بیش از ۵ میلیوات در مترمربع نیست. طبق اعلان سازمان بینالمللی بهداشت، سازمان کشاورزی و سازمان سلامت جهانی، این میزان بسیار پایین تر از آن است که به انسان آسیب برساند.
 - فرض متن فوق درباره سلامت مایکروفر، کدام است؟
 - ۱) بسیاری از خانوارهای اروپایی، دارای مایکروفر بوده و هر روز از آن استفاده میکنند.
 - ۲) تا به حال گزارشی از آسیب به سلامت انسان که به دلیل مایکروفر باشد، ثبت نشده است.
 - ٣) آنچه امروز استاندارد کامل سلامت خوانده می شود، حرف آخر است و در آینده تغییر نخواهد کرد.
- ۴) مایکروفر می تواند بدون آنکه به سلامتی ما آسیب بزند، با کم کردن دقت لازم برای آشپزی، زمان بیشتری برای انجام فعالیتهای سلامت افزا در اختیارمان قرار دهد.
- ۱۴ اگر نبوغ، استعداد، اراده کار و دیگر عواملی که معمولاً در موفقیت زندگی اثرگذارند، به شکلی برابر در جمعیت توزیع میشوند، چرا ثروت، توزیعی برابر ندارد؟ به طور کل، ۱۰ درصد از جمعیت کره زمین، مالک ۸۵ درصد از ثروت در گردش سیاره است، اما الگوی توزیع هوش و استعداد، به نابرابری ثروت نیست و محققان دریافته اند دلیل این نابرابری، تنها یک چیز است: شانس. برای بررسی این دیدگاه، محققان این موضوع را به کمک شبیه سازی هزار فرد در فضای رایانه آغاز کردند. نبوغ به صورت متوسط، در میان تمامی آنها توزیع شد و با درنظر گرفتن حدی از انحراف معیار، همه این افراد تا حدی باهوش بودند، اما هیچیک از آنها بیش از اندازه نابغه یا تیزهوش نبود. در ادامه همه این افراد با سطح ثروتی متوسط، شبیه سازی را آغاز کردند. در این شبیه سازی، رویدادهای تصادفی گنجانده شدند که داوطلبان مجازی بتوانند با استفاده از آنها، در صورت خوش شائس بودن، ثروت خود را افزایش دهند یا در صورت بدشانس بودن، ثروت خود را از دست بدهند. تحلیل نتایج نهایی نشان داد توزیع ثروت در این جهان شبیه سازی شده، شباهت زیادی به الگوی آن در جهان حقیقی دارد و ۲۰ درصد از افراد، مالک ۸۰ درصد ثروت شده به دند.
 - کدام مورد زیر را می توان به عنوان خطای تحقیق ذکرشده در متن دانست؟
- ۱) در این تحقیق، از فضای رایانهای استفاده شد و برخی از تحقیقاتی که با استفاده از فضای رایانهای در موضوعات دیگر انجام شدهاند، به نتایجی رسیدهاند که بعداً با تحقیقات بیشتر، آن نتایج رد شدهاند.
- ۲) در جامعه واقعی، به جز اختلاف نبوغ، استعداد و یا حتی اراده کار، اختلافهای دیگری، از جمله اختلاف یایگاه اجتماعی وجود دارند که ممکن است نقش تعیین کننده داشته باشند.
 - ٣) در تحقيق حاضر، صرفاً هميستكي ميان متغيرها لحاظ شده و رابطه علت و معلولي ناديده گرفته شده است.
 - ۴) افرادی که در تحقیق شرکت کردند، از موضوع تحقیق آگاهی نداشتند.

۱) تولید، فرایندی اشتراکی و نه فردی است ۲) چیزی از او در این زمین وجود دارد ۲ میزی از او در این زمین وجود دارد ۲ میزی از در داد از آن خود دارد داد.

٣) أنچه بهدست مى آيد، تنها متعلق به او نيست (۴) زمين آنچه دارد، از آن خود زمين است

۱۶ تصویری که فرد از خود میسازد، نیت و رفتار او را تحت آثیر قرار میدهد. به عبارت دیگر، اگر فرد خود را شخصی ببیند که ذاتاً اهل استفاده از کلاه ایمنی است، روی نیت و رفتار او نسبت به استفاده از کلاه ایمنی تأثیر می گذارد و باعث می شود هنگام مو تورسواری، به طور اتوماتیک وار از کلاه ایمنی استفاده کند. از این رو، می توان با هدف قراردادن هویت فرد، نیت و رفتار او را نسبت به استفاده از کلاه ایمنی، تحت تأثیر قرار داد.

كداميك از تبليغات زير، بهتر از بقيه، با استدلال متن فوق، همخواني دارد؟

- ۱) موتورسواری که بهخاطر جلب توجه عمومی، کلاه ایمنی بر سر میگذارد و بههمینخاطر، در حادثهای غیرمترقبه، آسیبی نمیبیند.
- ۲) موتورسواری که تنها به سهو، یک بار کلاه ایمنی بر سر نمی گذارد و از بد حادثه، در تصادفی، سرش آسیب جدی می بیند.
 - ۳) موتورسواری که اطرافیانش از اینکه وی اصول ایمنی را رعایت نمیکند، همواره او را مورد شماتت قرار میدهند.
 - ۴) موتورسواری با کلاه ایمنی که رفتار ترافیکی و اجتماعی او را، دیگران تحسین می کنند.
- ۱۷ یکی از راهکارهایی که باعث می شود شما در مدیریت کارمندان، موفق عمل کنید، ایجاد انعطاف پذیری در آنها است که یکی از بهترین شاخصها برای ایجاد فضای کسبوکار شاد و پویا به حساب می آید. کارمندان، بیشتر از هر چیزی نیاز دارند که طبل خودشان را بزنند و خودشان برای کارهایشان زمان بندی کنند، از راه دور کار کنند و پروژههای اضافهای را بسته به تواناییها و علاقهمندیهایی که دارند، بگیرند و انجام دهند. چیزی که به اندازه انعطاف پذیری در محیط کار حائزاهمیت است، این است که کارمندان نباید در این مورد، از مدیر خود درخواست کنند. نتایج تحقیقات نشان می دهد که وقتی مدیر صبر می کند که کارمندان، خودشان اختیاراتی را درخواست کنند و به دست آورند، آن فرصت، چه خوب باشد و چه بد، عموماً تأثیر منفی ای بر روی کارایی و پیشرفت کاری آنها می گذارد. به جای اینکه کارمندان خود را طوری مدیریت کنید که برای درخواستهای خود به نزدتان بیایند، درباره موقعیت کار ایده آلشان سؤال کنید و کاری کنید این اتفاق برای آنها بیفتد.

کدام مورد زیر را می توان به درستی، از متن فوق استنباط کرد؟

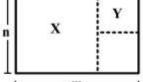
- ۱) کارمندانی که میتوانند در محیط کارشان آزادانه ابراز نظر کنند، عموماً از رضایت شغلی بالایی برخوردار میشوند و با خشنودی، انعطاف پذیری لازم برای انجام پروژههای گوناگون را در خود رشد می دهند.
- ۲) مدیران شرکتهای موفق، با ایجاد کارگروههای کارمندی، بهطور غیرمستقیم، توان تصمیمگیری و درنتیجه کارایی آنها را بالا می برند.
 - ۳) ایجاد انعطافپذیری در کارمندان، شرط لازم و کافی برای مدیریت موفق کارمندان یک واحد سازمانی نیست.
- ۴) مدیری که از کارمندان خود، راجع به شرایط ایدهآل کاری موردنظرشان سؤال می کند، با ارتقای تصویری که کارمندان از او دارند، باعث ایجاد محیط کاری پویا و افزایش بازدهی مجموعه خود می شود.

- ۱۸ درخصوص اینکه آیا امکان فوران آتشفشان در دماوند وجود دارد یا خیر، باید گفت وقتی اطلاعات نداریم، نمی توانیم با قاطعیت آن را رد یا تأیید کنیم. آتشفشان دماوند، نیمه فعال است. این نیمه فعال بودن، به این معنا نیست که گدازه ایجاد می کند، اما اثرات و تبعات دیگری، همچون تأثیر گذاری روی زلزله، آب شدن برفها و ایجاد سیلاب و تولید گاز دارد و از همه مهمتر، این است که به علت نزدیکی به پایتخت، دارای اثرات روانی بوده و همین، ضرورت مطالعه روی دماوند را افزایش می دهد. به واقع، دماوند جزو آتشفشان هایی قرار داده شده که در هزار سال آینده، احتمال فعالیت آن وجود دارد، اما هیچ ادعای واضحی مبنی بر فوران قریب الوقوع دماوند وجود ندارد. پژوهشی که ما از دید زلزله شناسی روی دماوند انجام دادیم، نشان داده است که دماوند دارای یک سیستم آتشفشانی فعال است، ولی شواهدی از قرارگیری آن در مرحله انفجار قریب الوقوع در دسترس نیست.
 - کدام مورد، به بهترین وجه، رابطه دو بخشی را که زیر آنها در متن خط کشیده شده است، نشان میدهد؟
 - ۱) اولی، ادعایی را مطرح می کند و دومی، با قوت بیشتری، همان ادعا را به نوع دیگری تکرار می کند.
 - ۲) اولی، ادعایی است که نتیجه گیری متن را تأیید می کند ولی دومی، آن نتیجه گیری را تعدیل می کند.
 - ۳) اولی، تردیدی را مطرح میدارد و دومی، با ذکر پژوهشی خاص، دلیل ریشه گرفتن آن تردید را آشکار میکند.
- ۴) اولی، دلیل لازم برای انجام تحقیقات درباره امکان فوران آتشفشان در دماوند است و دومی، بر الزام مندرج در بخش اول، مجدداً تأکید می کند.
- ۱۹ منتقدین سینمایی: فیلم جدید آقای «الف»، فیلمی بسیار معمولی و پیش پاافتاده است. ایشان از هیچ مفهوم و پیام جدیدی که نوآورانه باشد، استفاده نکرده و صرفاً به موضوعات تکراری پرداخته است و لـذا، از نظـر هنـری ارزش چندانی ندارد. حالا در عجبیم که چرا بسیاری از مخاطبان، این فیلم را بهترین فیلم جشـنواره انتخـاب کـردهانـد و حتی فروشش هم از تمامی فیلمهای دیگر، بیشتر بوده است.
 - کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، تناقض موجود در متن را به بهترین وجه، برطرف میسازد؟
- ۱) بسیاری بر این باورنند که منتقدین سینمایی، در بحثهای نقادانه خود، از زبانی استفاده میکنند که برای عامه مردم، غیرقابل درک است.
- ۲) برخی از فیلمهایی که نظر منتقدان سینمایی را به خود جلب کرده بودند، نتوانستند در جشنوارههای خارجی، موفقیتی کسب کنند.
- ۳) اختلافنظر میان مخاطبان سینما و منتقدین سینمایی، بر سر ملاکهای ارزیابی و لذت بردن از فیلم، بسیار فاحش است.
- ۴) در تمام جشنوارهها، فیلمی که به عنبوان فیلم برگزیده مردم معرفی می شود، با فیلم برگزیده منتقدین سینمایی، یکی نیستند.
- ۲۰ چین که با مشکل آلودگی هوا در بسیاری از شهرهای بزرگ خود، به طور جدی دست و پنجه نـرم مـی کنـد، روشـی منحصربه فرد برای مقابله با این مشکل، ابداع کرده است. به گزارش خبرگزاری «الف»، شدت آلودگی هوا در چین تـا بدان حد است که سالانه، موجب مرگ ۳۵۰ تا ۴۰۰ هزار نفر می شود. اما اجرای یک طرح جدید و منحصـربـه فـرد در منطقه به شدت آلوده شیان، قرار است مقداری از مشکل مذکور را بگاهد. چینی ها در این منطقه، یک برج مکنـده و متری احداث کرده اند که به جای تشدید آلودگی، مجهز به یک سیستم مکش هوای آلـوده و تصـفیه آن اسـت. این برج، بعد از مکیدن هوا، با استفاده از فیلترهای تعبیه شده، ذرات معلق موجود در آن را حذف مـی کنـد و هـوای تمیز را به سمت آسمان پراکنده می کند. هدف اصلی از ساخت این بـرج، حـذف ذرات معلـق بـه شـدت مسـموم و خطرناک است که به خصوص، موجب ابتلای افراد مسن به انواع بیماری های قلبی و عروقی می شوند.
- کدام مورد، درصورتی که صحیح فرض شود، بهبهترین وجه، استفاده از روش ابداعی مطروحه در متن، جهت کاهش آلودگی هوا را تقویت می کند؟
- ۱) برخی از متخصصان اعلام کردهاند که با اندک تغییراتی که خرج چندانی هم ندارند، می توان به کارایی این سیستم منحصربه فرد افزود.
- ۲) بیماریها و مرگومیر ناشی از آلبودگی هیوا در سراسی دنیا رو به افزایش است و بهطور غیرمستقیم، بیر اقتصاد جهانی تأثیرگذار است.
- ۳) برخی از مقامات چینی معتقدند که هرگونه سـرمایهگـذاری در مسـائل زیسـتمحیطـی، در درازمـدت، بـهنفـع
 اقتصاد چین است.
- ۴) سیستم نصب شده در این برج، با استفاده از انبرژی خورشیدی کار می کند و متشکل از فیلترهای متنوع و مشیک است.

ج) كفايت دادهها:

راهنمایی: در این بخش، ۱۰ مسئله داده شده، که هر مسئله، از یک سؤال و دو اطلاع (تحت عنوان اطلاع I و اطلاع II) تشکیل شده است. مطابق دستورالعمل زیر، پاسخ صحیح را مشخص کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

- ۱- اگر اطلاع I به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال مطرحشده کافی باشد، ولی اطلاع II به تنهایی کافی نباشد (یا برعکس)، گزینه ۱ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲- اگر دو اطلاع I و II با هم برای پاسخگویی به سؤال کافی باشند، ولی هرکدام از این دو اطلاع به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشد، گزینه ۲ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۳- اگر هرکدام از دو اطلاع I و II به تنهایی برای پاسخگویی به سؤال کافی باشد، گزینه ۳ را در پاسخنامه علامت بزنید.
 - ۴- اگر دو اطلاع I و II با هم نیز برای پاسخگویی به سؤال کافی نباشند، گزینه ۴ را در پاسخنامه علامت بزنید.
- ۲۱ خواهر دوقلوی بهرام، در سال ۱۳۶۰ از دنیا میرود. بهرام نیز پس از آن که ۳۶ سال از ازدواجش می گذرد، فوت می کند. خواهر بهرام در چندمین سالگرد ازدواج وی، ۳۰ سال سن داشت؟
 ۱) بهرام در سال ۱۳۴۵ ازدواج کرده است.
 - II) بهرام ۱٫۵ برابر خواهرش عمر کرده است.
 - n یک عدد طبیعی است. آیا n، زوج است؟ n+3 (n+4) n+4 ابا n+4 درصد کاهش، برابر n+4 می شود. n+4 (n+4) n+4 (n+4 (n+4) n+4 (n+4) n+4 (n+4 (n+4) n+4 (n+4 (n+4) n+4 (n+4 (n+4) n+4 (n+4 (n+4
- حچهار وزنه A ، B ، A و D داریم. دوتای آنها را روی یک کفه ترازو و دوتای دیگر را روی کفه دیگر آن قرار میدهیم.
 یک کفه، بهدلیل سنگینی، پایین تر میرود. آیا وزنه B در کفهای قرار دارد که پایین تر است؟
 ا) با جابهجایی وزنههای A و C با یکدیگر، کفه پایین، بالا و کفه بالا، پایین قرار می گیرد.
 (I) با جابهجایی وزنههای B و D با یکدیگر، کفه پایین، همچنان پایین و کفه بالا، همچنان بالا میماند.
- ۲۴ دو بالگرد، دقیقاً زیرِ یکدیگر، در ارتفاعهای متفاوت قرار دارند. در مرحله اول، ارتفاع هرکدام از بالگردها، بهاندازهٔ نصف ارتفاع بالگرد دیگر افزایش می یابد. در مرحله دوم، این عمل مجدداً تکرار می شود. بعد از مرحله دوم، بالگردی که به زمین نزدیک تر است، در چه ارتفاعی است؟
 - ا) پس از مرحله اول، فاصلهٔ دو بالگرد، ۳۰۰ متر کاهش می یابد.
 - II) پس از مرحله دوم، بالگرد بالاتر، در ارتفاع ۱۲۰۰ متری است.
- شکل زیر، یک مستطیل به طول m و عرض n را نشان میدهد. خطچینها، این مستطیل را به سه ناحیه تقسیم کردهاند. هرکدام از دو ناحیه X و Y، یک مربع هستند. نسبت محیط مستطیل اولیه به قطر آن، چقدر است؟
 آ مساحت مربع X، ۶۰ درصد مساحت کل مستطیل اولیه است.
 آ نسبت مساحت مربع Y به مساحت مستطیل اولیه، ۴ به ۱۵ است.

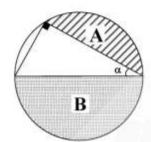


- ح۲۶ چهار نفر به اسامی B ،B ،A و C ، در یک اتاق حضور دارند. اگر A اتاق را ترک کند، میانگین سن افراد داخل اتاق، چه تغییری می کند؟
 - I) سن B، به اندازه میانگین سن سه نفر دیگر است.
- II) اگر برادر دوقلوی A، به جمع این ۴ نفر اضافه شود، میانگین سن افراد داخل اتاق، ۴۰ درصد افزایش می یابد.
- ۲۷ فردی دو اتومبیل «الف» و «ب» را بهترتیب بهقیمت ۱۶ میلیون تومان و ۲۰ میلیون تومان خریده است. وی هرکدام از این دو اتومبیل را با مبالغ سودهای متفاوتی به فروش میرساند. مبلغ سود حاصل از فروش اتومبیل «ب» است. اتومبیل «ب»، به چه قیمتی به فروش رسیده است؟
 ۱) قیمت فروش دو اتومبیل، برابر است.
- اگر اتومبیل «ب» با همان درصد سود اتومبیل «الف» به فروش میرسید، این فرد ۶ میلیون تومان بیشتر سود میکرد.





II) مساحت مثلث، ۲۷٫۵ درصد مساحت کل دایره و کمتر از ۲٫۷۵ برابر مساحت A است.



- ۲۹ در یک بازی با اعداد، یک عدد دورقمی را انتخاب میکنیم. در مرحلهٔ اول، مجموع ارقامش را به آن اضافه میکنیم و این روال را در مراحل بعدی تکرار میکنیم. آیا عدد بهدست آمده در مرحله دوم، مضرب ۶ است؟
 - I) عدد بهدست آمده در مرحله سوم، مضرب ۷ است.
 - II) در مرحله ششم، ۹ واحد به عدد مرحله قبل، اضافه می شود.
- ۳۰ یک بشکه نفت که مقداری از آن خالی است به همراه یک پیمانه، در اختیار داریم. حجم بشکه، چند برابر حجم پیمانه است؟
 - I) اگر ۷ پیمانه نفت درون بشکه بریزیم، مقدار نفت درون بشکه، ۲۵ درصد افزایش می یابد.
- $\frac{\pi}{\delta}$ با برداشتن π پیمانه از نفت درون بشکه، نسبت فضای خالی به فضای پر در بشکه، از $\frac{\pi}{V}$ به $\frac{\pi}{\delta}$ تغییر می کند.

د) درک مطلب:

راهنمایی: متن زیر را بهدقت بخوانید و صحیحترین پاسخ را برای سؤالهای ۳۱ تا ۳۵ انتخاب کنید و در پاسخنامه علامت بزنید.

فردریک هرزبرگ، روانشناسی بود که در سال ۱۹۷۵، تئوری دوعاملی بهداشتی ــ انگیزشی را ارائه نمود. تئوری هرزبرگ، مجموعهای از عواملی که منجر به عدم رضایت شغلی میشود را مشخص نموده است که این عوامل را بهداشتی یا نگهدارنده معرفی میکند. وی همچنین مجموعهعواملی را که باعث ایجاد رضایت شغلی و انگیزه در شاغل میشود، تحت عنوان عوامل انگیزشی مطرح میکند. عوامل بهداشتی یا نگهدارنده عبارتند از: حقوق، مقام، شرایط کاری، سرپرستی، خطمشیها، مدیریت سازمان، روابط متقابل افراد و این عوامل، مستقیماً با فعالیت کاری افراد ارتباطی

ندارند، اما وقتی کیفیت آنها کاهش می یابد، باعث نارضایتی کارکنان می شوند. عوامل انگیزاننده عبارتند از شرایط ذاتی یک شغل که می تواند منجر به رضایت شغلی افراد شود.

طبق دیدگاه هرزبرگ، عواملی که به رضایت شغلی منجر می شوند، جدا و متمایز از آنهایی هستند که به نارضایتی شغلی می انجامند. بنابراین، مدیرانی که در پی حذف عواملی هستند که باعث نارضایتی شغلی می شوند، می توانند آرامش را به سازمان باز آورند، ولی الزاماً باعث انگیزش یا تحریک افراد نمی شوند. آنان به جای اینکه کارکنان و اعضای سازمان را به سازمان باز آورند، اسباب آرامش آنان را فراهم می سازند. به واقع، در اینجا، بحث از گروهی از عوامل و شرایطی است که فقدان آنها موجب عدم رضایت می شود، ولی تأمین آنها باعث ایجاد انگیزه شدید و قوی نمی شود، بلکه فقط از بروز عدم رضایت جلوگیری می کند. اولین دسته از این عوامل را عوامل بهداشتی یا مؤثر در حفظ وضع موجود یا عوامل بقا می نامند. [۱] به زعم هرزبرگ، این عوامل عبار تند از: طرز تلقی و برداشت کارکنان، شیوه اداره امور و خطمشی های سازمان، ماهیت و میزان سرپرستی، امنیت کاری، شرایط کاری، مقام و منزلت، سطح حقوق و دستمزد، استقرار روابط متقابل دوجانبه، سرپرستان، همگنان و مرئوسان و زندگی شخصی کارکنان. نبود این عوامل، ممکن است چنان کارمندان را دچار عدم رضایت سازد که سازمان را ترک کرده و موجودیت آن را به مخاطره اندازند. [۲] ازاینرو، هرزبرگ این عوامل را برای تأمین و حفظ بهداشت و سلامت سازمان لازم دانست و چنانچه مدیری سعی بر آن داشته باشد که با توسل به عوامل فوق، ایجاد انگیزه نماید، راه خطا پیموده و عملاً نمی تواند چنین اثر و نتیجهای به بار آورد. [۳]

دسته دوم، عوامل مؤثر در ایجاد انگیزه هستند که وجود آنها موجب انگیزش و رضایت افراد می شود، ولی فقدان آنها، تنها عدم رضایت ضعیفی را تولید می کند. به نظر هرزبرگ، عوامل مؤثر در ایجاد انگیزه عبار تند از: موفقیت کاری، شناخت و قدردانی از افراد و کار آنها، پیشرفت و توسعه شغلی، ماهیت کار و وظایف محوله، رشد فردی و ماهیت و مسئولیتهای محوله. [۴]

مدیران برای اینکه بتوانند در محیط کار ایجاد انگیزش نمایند، لازم است از دانش خود برای اطمینان از اینکه عوامل بهداشتی در محیط کار وجود دارند، بهعنوان مبتای انگیزش استفاده کنند. عدم وجود یا کیفیت پایین عوامل بهداشتی میتواند منجر به عدم رضایت نیروی کار شود. وقتی مدیران عالی سازمان، عوامل بهداشتی رضایت بخشی در سازمان ایجاد کردند، آنها می توانند بر روی عوامل انگیزشی متمرکز شوند.

نکته حائزاهمیت این است که تقریباً همه مدیران، قدرت افزایش انگیزه در محیط کار را دارند. آنها می توانند با دادن مسئولیت بیشتر به کارکنان، تقدیر از موفقیتهای آنها و ایجاد روحیه موفقیت در افراد، باعث افزایش انگیزه در آنها شوند. کارکنان برانگیخته شده، باور خواهند داشت که بر روی شغل خود گنترل دارند و این باور می تواند به عنوان عاملی اساسی در مدیریت تیمی، توانمندسازی و کار آفرینی، مؤثر واقع شود.

- ٣١ كدام مورد، به بهترين وجه، رابطه پاراگراف دوم را نسبت به پاراگراف اول متن نشان ميدهد؟
- ۱) خاستگاه و مبانی نظری فرضیه مطروحه در پاراگراف اول را در ارتباط با اجزای متشکله آن فرضیه، با ارائه موردهای کاربردی مشخص توضیح می دهد.
 - ۲) نکته محوری پاراگراف اول را بیشتر توضیح داده و ملاحظاتی را که برای درستی آن لازم است، گوشزد میکند.
 - ۳) با ارائه مثال، کاربردهای عملی نظریهای که در پاراگراف اول توضیح داده شده است را به تصویر می کشد.
 - ۴) بخشی از محتوای پاراگراف اول را مطرح می کند و آن را به شکل میسوط تری توضیح می دهد.

۳۲ بر طبق متن، کدام مورد، عامل نگهدارنده محسوب می شود؟

۲) روابط با همکاران

۱) ارتقای شغلی

۴) روبت با سندر ۴) رشد حرفهای

۳) واگذاری مسئولیت بیشتر

۳۳ کدام مورد را می توان از متن فوق، استنباط کرد؟

- ۱) مدیری که میخواهد به نتیجه مطلوب برای انگیزه دادن به کارکنان خود برسد، بهتر است نخست با تقویت شرایط نگهدارنده، شروع کند.
- ۲)حتی با تمرکز بر عواملی که مستقیماً با خود کار ارتباط ندارند، میتوان موجبات انگیزشی لازم را در کارکنان ایجاد کرد.
- ۳) درصورتی که مدیری صرفاً بر روی عوامل انگیزش زا تمرکز نماید، قبل از آنکه بتواند انگیزه لازم را در کارکنان خود ایجاد کند، اکثریت قریب به اتفاق آنها کار خود را رها کرده و برای کسب رضایت شغلی، به کار دیگری روی آوردهاند.
- ۴) چنانچه مدیری بر ارتقای عواملی چون میزان سرپرستی، امنیت کاری، شرایط کاری، مقام و منزلت، سطح حقوق و دستمزد تمرکز کند، ولی به عوامل انگیزشزا توجهی ننماید، فقط میتواند رضایت شغلی ضعیفی را در کارکنان خود به وجود آورد.

۳۴- کدام مورد، با نظرات فردریک هرزبرگ، همخوانی نزدیک تری دارد؟

- ۱) نارضایتی شغلی، منجر به انگیزش پایین و انگیزش پایین، باعث نارضایتی بیشتر میشود و چنانچه مدیری کارآمد، مانع ادامهیافتن این سیکل معیوب نشود، این سیکل به ورشکستگی هر سازمانی در زمینه کارایی نیروی کارش میانجامد.
- ۲) هدف از تقویت عواملی که مستقیم یا غیرمستقیم بر کار کارکنان اثرگذار هستند، ایجاد آرامش برای کارکنان است که منجر به افزایش رضایت شغلی و انگیزه بالا می شود.
- ۳) ایجاد انگیزه، متغیری است که به کمک فرایندهای درونی تحقق پذیر است و نه تمرکز بر عواملی که صرفاً باعث می شوند کارکنان در شغل خود باقی بمانند.
 - ۴) در برخی شرایط، نمی توان عوامل نگهدارنده و عوامل انگیزاننده را به واقع، متمایز از هم دانست.
- ۳۵− کدام قسمت در متن که با علایم [۱]،[۲]،[۳] و [۴] مشخص شدهاند، بهترین قسمت برای قرار گرفتن جمله زیر است؟

«تئوری دوعاملی هرزبرگ، ارتباط خاصی با محیط کاری دارد.»

[1] (1

[4] (4

ه) تصحیح جملات:

راهنمایی: در این قسمت، پنج جمله داده شده است. زیر سه قسمت از هریک از جملات خط کشیده شده است که با شمارههای ۱، ۲ و ۳ مشخص شدهاند. هریک از جملات را به دقت بخوانید و مشخص کنید آیا در یکی از این قسمتها، خطایی از نظر دستور زبان، به کارگیری مناسب کلمات و اصطلاحات و یا نگارش اصیل و فصیح وجود دارد یا خیر. درصورت وجود خطا، شماره قسمتی را که دارای خطاست در پاسخنامه علامت بزنید و درصورتی که خطایی وجود ندارد، گزینه ۴ (بدون خطا) را علامت بزنید.

۳۶ اوّلاً، برای آدمی، شگفتی و تعجّب از دنیای واقعی سرچشمهٔ اصلی درک زیبایی و مایهٔ شادمانی و هیجان است.
 ۱ دوماً، انسان ذاتاً تشنهٔ حیرت و تازگی است. در زندگی جدید، مردم تشنهٔ خبر تازه و امر شگفتاند. بدون خطا

- ۳۷ کلّیات لایحهٔ بودجه، در جلسهٔ امروز مجلس، مطرح و تصویب شد. براساس گزارشات رسیده، در سال جدید،
 ۱
 بودجهٔ آموزش عالی افزایش یافته و موجب خرسندی دانشجویان گردیدهاست. بدون خطا
- ۲۸ در کار تحقیق، عواملی چون علاقه مندی، حوصله، دقت و نظم، و داشتن روش مناسب نقش اساسی دارند. جوهر تحقیق،
 ۱
 ابتکار و نوآوری است؛ نه تقلید صرف و تکرار آنچه در گذشته بودهاست. مسئلهٔ کلید موفقیت در تحقیق جستوجو،

 ۲
 پرسش و تلاش برای کشف حقیقت است. بدون خطا
- ۳۹ یکی از علل پرداختن من به ورزش این است که شما با ورزش کردن احساس آرامش میکنید. به همین علت،

 ۱

 به ورزش روی آوردم و، در آخر، همهٔ رقبایم را شکست دادم و بهپیروزی رسیدم. این امر موجب خرسندی خود و

 ۲

 خانوادهام شد. بدون خطا
- ۱۰- او گاه مطلب را بهصورتی بیان میکند که برای شما اعجابآور و مطبوع باشد و شوق و رغبتتان را به خواندن برانگیزد. بدون خطا ۴ ۳

مجموعه دروس تخصصی ا: دانش مسائل روز در زمینه مدیریت مؤسسات تولیدی، خدماتی و طرحهای عمرانی ــ نظریههای عمومی مدیریت_زبان فارسی:

		فارسى:	های عمومی مدیریت_زبان	نظریه
سی برای استعدادهای کار آفرینانه	ادها، تکنولوژی، سرمایه و اهره	ری ارتباط مؤثر یدر استعدا	کدام مورد، بهدنیال باقرا	-۴1
<i>y</i> ,- G	·	O.:.	است؟	
۴) R&Dها	۳) مديريت استعداد	۲) مدیریت دانش		
سازمانی، در کدام گزینه صحیح				-47
			است؟	
	اخلی و تکنولوژی اطلاعات	ی و اربابرجوع، فرایندهای د	۱) عملکرد مالی، مشتریان	
		و اربابرجوع، فرایندهای د		
		وسعه، فرایندهای داخلی، ما		
اطلاعات	ع، رشد و یادگیری و تکنولوژی			
مهای کلیدی مدیریت مشارکت				-44
			می کند» مناسب است؟	
۴) مشارکت تشریفاتی	۳) مشارکت غیرفعال	٢) مشاركت فعال	۱) حداقل نظارت	
است؟	ن اقتصاد براساس چه ابعادی			-44
		ڑہ با فساد	۱) عدالت اجتماعی و مبار	
		روت عمومی	۲) دانشبنیانی و توسعه ث	
	ـ شفافيت	میتزدایی مبارزه با فساد	۳) عدالتمحوری ـ محرو	
	- درونزایی و برونگرایی	بنیانی ـ مردمی شدن اقتصاد	۴) عدالتمحوری ـ دانش	
رائ <mark>ه مطلوب</mark> خدمات عمومی، چه	رهبری (مدظلهالعالی)، برای ا	م اداری ابلاغی مقام معظم	در سیاستهای کلی نظاه	-40
		90	سیاستی مطرح شده است	
ولت	۲) متناسبسازی اندازه د		۱) شفافسازی نظام اداری	
	۴) شاپستهسالاری در نظا		۳) توسعه نظام اداری الکت	
عمومی ساده تر می گردد؟	کاربران دسترسی به خدمات	در دولت الکترونیک، برای	در کدام رویکرد ارتباطی	-49
	۲) دولت با کارگنان		۱) دولت با شهروند	
ی خود	۴) دولت با زیرمجموعهها	ردمنهاد	۳) دولت با سازمانهای م	
	6	، چه شرایطی است؟	امضاي الكترونيكي، واجد	-47
,	ندرجات، دقت مندرجات	مطمئن اطلاعات، صحت م	۱) انحصاری بودن، ذخیره	
	دن، ذخيره مطمئن اطلاعات	شانگر ملیّت، منحصربهفردبو	۲) تغییرات قابلبررسی، ن	
	سی، هویت نمائی	ور ارادی، تغییرات قابل بررد	٣) منحصربهفردبودن، صد	
		ویژگیهای فردی، رؤیتپذیر		
ِ چند پُست در سقف پستهای	نی با گستره کشوری، حداکثر	رای رؤسای مؤسسات دولت	تعداد پستهای مشاور ب	-41

۱) دو ۲) سه ۳) چهار ۴) پنج

				02
-44	مدت دوره آزمایشی در ا	ستخدام کارمندان رسمی، چ	ند سال است؟	
	۱) یک	۲) دو	۳) سه	۴) چهار
-4	کار روز در چه بازهای از	ساعات قرار می گیرد؟		
	۱) ۶ بامداد تا ۲۰	۲) ۶ یامداد تا ۲۲	۳) ۷ بامداد تا ۱۷	۴) ۷ بامداد تا ۱۹
-5	غرامت دستمزد بيمهشد	های که همسر یا فرزند یا پد	ر و مادر تحت تكفل نداشته	<u>سُد</u> ، معادل چه میزانی از آخری
	مزد یا حقوق روزانه او اس	بت؟		
	۱) یکسوم	۲) دوسوم	۳) سەچھارم	۴) چهارپنجم
-41		ت اجازه خرج است نه تکلیف	» بیانگر کدام اصل بودجه اس	90
	۱) انعطافپذیری	ı	۲) تخصیص و عدمتخص	ن
	۳) تخمینیبودن درآمده	l	۴) تحدیدیبودن هزینه	
-51	عبارت «ميزان اعتماد و	اطمینانی که مشتری به ایر	ن باور برسد که ارائهکننده	خدمات، لياقت انجام خدمت
		دام بُعد کیفیت خدمات است		
	۱) تضمین	۲) پاسخگویی	۳) همدلی	۴) قابلیت اطمینان
-01	The Control of the Co	، در سیاستهای کلی اقتصاد		
	۱) سهولت کسبوکار		۲) زمینهسازی برای سه	ت واردات
	۳) انتقال فناوریهای پید	شرفته به کشور	۴) توسعه شرکای تجاری	يران
-00		ظام مالی کشور در توسعه اقت		
		واقتصاد ملی و ایجاد ثبات در		
		ملی، عدالت در توزیع منابع و		
		پاسخگویی به نیازهای اقتصاد		ش واقعى اقتصاد
		اقتصاد ملی ـ ایجاد ثبات در		
-09		توزیع مجدد دولت، چیست؟		
	۱) رفاه عمومی		۲) کاهش بیعدالتی	
	۳) سادهسازی تعاملات ا-	بتماعي	۴) تعادل بخشى ميان عر	به و تقاضا
-01	تفاوت شركت سهامي عا		- 3	
	۱) اهداف شرکت		٢) نوع فعاليت	
	۳) دوره زمانی شرکت		۴) تأمين كنندگان سرما	
-01	براساس مفاد منشور «ح	قوق شهروندی» محاکمه شه	روندانی که با اتهامات سیاه	، یا مطبوعاتی م <mark>واجه میباشن</mark>
	چگونه صورت میگیرد؟		9	2075W 2075 775U 25W 2000
	۱) علنی با حضور هیئت	منصفه	۲) علنی بدون حضور ه	ت منصفه
	۳) غیرعلنی با حضور هیا		۴) در دادگاههای اختصا	
-09		ىيت شركتى، كدام است؟		
		منافع حاصله، اختيار ادغام و	نحلال	
	2 - 명 : 강국경광 : - : '라트, g : , 보. : -	ئتمدیره، سازماندهی واحدها	311 A 12 A	
		نظام جبران خدمت، ساختار ٠	10.500 VIII. VIIII	
	۴ نام د تعداد م ۱۰ ۱۰ د ۱	CHARLES AND CONTRACTOR OF THE		417

-9.	در قانون خدمات کشوری، ا	یجاد فضای سالم برای رقابت	و جلوگیری از انحصار، جزو ج	چه اموری قلمداد شده است؟
	۱) تصدی	۲) نظارتی	۳) سیاستگذاری	۴) حاکمیتی
-81			تخصص در قانون کار چقدر ا	
			۳) یکسال	۴) دو سال
-88	«اتحادیه کارگری»، در زمره	، کدام دسته از ذینفعان بهش	مار میآید؟	
	۱) مالی	۲) بازار محصول	۳) سازمانی	۴) بازار سرمایه
-84	استانداردی که راهنمای م	ديريت كيفيت سرتاسر ساز	مان و سیستمهای مرتبط اس	ست که بیان میدارد عملیات
	چگونه می تواند ایجاد شود	و کیفیت را نیز حفظ کند، کد	ام است؟	
	۱) ایزو ۱ ۰۰۰	۲) ایزو ۲ ۵۰۰	٣) ايزو ٣٥٥٠	۴) ایزو ۴ ۰۰۰
		متر بهدنبال یکپارچگی کدام		
	۱) محیط، فرصت و منابع		۲) محیط، ارزش و سرمایه ۴) فرصت، منابع و ارزش	
	۳) محیط، منابع و ارزش		۴) فرصت، منابع و ارزش	
-80	کدام مورد، رابطه میان میزا	ن و حجم تولید و هزینه و در	آمد ناشی از آن را نشان مید	اهد؟
	۱) اثربخشی	۲) نقطه سربهسر	۳) سودآوری	۴) کارایی
-99	براساس مطالعات لارنس و	لورش، ارتباط كدام مؤلفه س	بازمانی با درجه عدم اطمینار	ن محیطی برای ا ثربخش شدن
	سازمان، مورد بررسی قرار ٔ			
	۱) وابستگی متقابل وظایف	4.5	۲) تکنولوژی سازمانی	
	۳) تکراری و غیرتکراری بود	ن وظایف	۴) تفکیک و ادغام ساختاری	
-84	کدام استراتژی، سازمان را	از بازارها، محصولات و ظرفیہ	ت فعلیاش دور میسازد؟	
	۱) تنوع	۲) توسعهٔ بازار	٣) توسعهٔ محصول	۴) رسوخ در بازار
-81				<mark>تر</mark> تی <mark>ب، در کدامیک از سطوح</mark>
	منطق اصول اخلاقي مطرح	مىشوند؟		
	۱) پیشقراردادی ـ قراردادی ۳ م تا داده خاتایا		۲) قراردادی ـ پیشقراردادی	
	۳) پیشقراردادی ـ فراقراردا	دى	۴) فراقراردادی ـ پیشقرارداد	دى
-89	سیستمها براساس کدام وی	ژگی به خودتعادلی میرسند	- 5	
	۱) همپایانی	۲) بازخور مثبت	۳) بازخور منفی	۴) آنتروپی منفی
- Y•	هدف عملكردي سطح سازه	مان در مجازیسازی سازمان	چیست؟	
	۱) کارآیی	۲) بازگشت سرمایه	۳) رشد و نوآوری پایدار	۴) ارزش افزوده اقتصادی
-41	منحصربهفرد بودن در بازار:	ی وسیع را چه نوع استراتری	مىنامند؟	
	۱) تمرکز	۲) تمایز	۳) کاهش	۴) رهبری هزینه
-44	ابراز بیانات مؤثر و مبنا قراردا	دن اصول و مبانی، به تر تیب، در	کدامیک از انواع سبکهای مذ	اکره مورد توجه قرار میگیرند؟
	۱) هنجاری ـ تحلیلی		۲) تحلیلی ـ شهودی	
	۳) شهودی ـ واقع گرایی		۴) هنجاری ـ شهودی	
-44	تلفیق منطقی و کار آمد وظا	یف و دستهبندی افراد و وظا	بف به کدام مرحلهٔ سازمانده _و	ن بازمی گردد؟
	۱) تقسیم کار	۲) واحدسازی	۳) سلسلەمراتب	۴) هماهنگی

-44	ميان ارتفاع ساخت سازمان	ی و توسعهٔ حیطهٔ نظارت، چا	به نوع رابطهای وجود دارد	
		۲) غيرمستقيم		
-40		ست انسانی» و «منفعتجویی		
	۱) ابزار سلطه ـ نظام سیاس	ى	٢) ابزار سلطه _ ابزار عة	لايى
	٣) زندان روح ـ ابزار سلطه		۴) نظام تولیدکننده مف	ومساز ۔ نظام سیاسی
-48	هنر «فرصتشناسی» مدیر	ِ براساس کدام ویژگی نظریهٔ	هٔ آشوب قابل تبیین است؟	
	۱) خودسامانی	۲) هولوگرافیک	۳) جاذبههای غریب	۴) حساسیت به شرایط اولیه
-77	توانایی درک حالات درونه	ی، انگیزهها و رفتارهای خو	ود و دیگران برای بهینه س	ازی اقدامات با توجه به اطلاعات
	حاصلشده، به کدام شایس			
	۱) هوش اجتماعی	۲) هوش عاطفی	۳) هوش تجاری	۴) هوش شناختی
				بدهای سازمانی مناسب هستند؟
	۱) محصول جدید ـ ستاره		۲) ستاره ـ سگها	
	۳) گاو شیرده ـ ستاره		۴) گاو شیرده ـ سگها	
		به قدرت، کنترل و تعارض د		
	۱) ایجاد سیستمهای عقلای	ی در سازمان	۲) شکل دهی سلسلهمر	ئب سازمانی
	۳) بهبود کارایی و اثربخشی	, سازمانی	۴) کنترل مدیریتی از ه	ريق پايش عملكرد
-A•	«جایگاههای محیطی اکولو	ژیک» (cological niches	E) مفهوم کلیدی کدام نف	ریهٔ مدیریت محیطی است؟
	۱) نهادی		۲) اقتضایی محیطی	
	۳) وابستگی به منابع	150	۴) بومشناسی جمعیت	سازمانی
-41				زم <mark>انی، اشاره به</mark> کدام نظریه دارد ^ی
	۱) تعادل	۲) دلبستگی	۳) چشمداشت	۴) خودتعیین گری
-84				، گرایش دارند، به کدام کارکره
	اجتماعي مي پردازند؟			
	۱) دستیابی به هدف	۲) یکپارچەسازى	۳) نهفتگی	۴) سازگاری
-82	از نظر هربرت سایمون، مد	ل واقع گرایانه با شعار «خوب	. به حد کافی» د ر کدام مد	تصمیمگیری قرار میگیرد؟
	۱) اداری، رضایتبخش		۲) کلاسیک با استراتژء	بهینهسازی
	٣) سطل زباله، تصميم گيري	ى غيرعقلايى	۴) کنکاشی ترکیبی با	ستراتژى انطباقى
-14	زمانیکه مدیران بهجای تا	لاش برای پیشبینی رویداده	ها از طریق برنامهریزی، ت	جیح میدهند به موقعیتهای رخ
	داده شده واکنش نشان ده	مند، <mark>بیانگر کدام یک از</mark> موانع	، برنامهریزی است؟	\
	۱) فقدان تمرکز بر بلندمدن	C	۲) فقدان تعهد به فراین	. برنامهریزی
	۳) ناتوانی در برنامهریزی		۴) تأکید بیش از حد بر	روی متغیرهای قابل کنترل
-10	توانایی افراد برای دسترس	سی و دستیابی به انواع اطا	لاعات از طريق ارتباطات	رسمی و غیررسمی، بیانگر کداه
	مهارت اعمال قدرت رهبرا	ن است؟		
	۱) اجتماعی	۲) تاکتیکی	۳) شناختی	۴) سیاسی
	6448 VINCE	VIII 1000	1077	14 Table 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

				7/2
-18	کدام مرحلهٔ بحران را دور	ساختن یا شکستن مینامند	9	
	۱) ایجاد شوک		۲) مزمن شدن	
	۳) وخامت		۲) مزمن شدن ۴) بهبودی و مهار بحران	
-44	مدیران پیرو کدام سبک	مذاکره، برای تحقق منافع ه	موردنظر از سازوکارهایی همه	چون متوسلشدن به تهدید
	پاداش و قدرت استفاده م	كنند؟		
	۱) تحلیلی	۲) شهودی	۳) واقع گرایی	۴) هنجاری
-44		مقابله با کدام خطای ادراکی		
	۱) دفاعی	۲) فرافکنی	۳) کلیشهای	۴) هالهای
-19	جریا نهای فکری بسیار ه	فاوتی که تفکر سیستمی را به	ه جهت جدیدی هدایت میکن	ند، کدام است؟
	١) نظريهٔ اقتضايي، نظريهٔ	نوب	٢) نظرية نقشها، نظرية وضع	بيتى
	۳) یادگیری سازمانی، نظر	أشوب	۴) یادگیری سازمانی، نظریهٔ	وضعيتى
-9.	در کدام نوع خطا در تص	یم گیری، آنچه دیده می شوه	د، تحریف می گردد و موضوع	ات اصلی بر مبنای اطلاعات
	نادرست بنیان گذاشته می	شوند؟		
	۱) ادراک گزینشی	۲) بازنمایی	۳) بزرگنمایی	۴) دسترسی
-91	«اثر پروانهای» با کدام شی	هٔ تصمیم گیری در تعارض قرار	ر می گیرد؟	
	۱) عقلایی	۲) نهادی ـ سیاسی	۳) درخت اخذ تصمیم	۴) تغییرات جزئی ـ تدریجی
-97	هدف استراتژی تحلیل گر	يست؟		
	۱) انعطاف و تغییر		۲) ترکیب ثبات و پایداری	
	۱) انعطاف و تغییر ۳) ترکیب ثبات و انعطاف		۴) کنترل و نظارت بر فعالیت	های جاری
-98	تبعیت از منشور اخلاقی ه	سازمان، حرکت به کدام سو	است؟	
	۱) تعهد سازمانی	۲) جامعه پذیری	۳) وفاداری حرفهای	۴) <mark>هدف</mark> گرایی سازمانی
-94	در محیط پیچیده و ایستا	عدم اطمینان درک شده چگو	ونه است؟	
	۱) بالا	۲) متوسط	۳) متوسط به پایین	۴) پایین
-90	ساختار سازمانی بر مبنای	روژه، در چه نوع سازمان های	ی قابل استفاده است؟	
	۱) سازمانهای متمرکز			
	۲) سازمانهای نامتمرکز			
	۳) مؤسساتی که بهصورت	ورهای و فصلی کار میکنند		
	۴) سازمانهایی که مأموری	، آنها طی برنامههای مستقل	انجام مىشود	
-99	بهرهگیری از سیستمهای	للاعاتي و فناوريهاي ارتباط	ی چه تغییری در ساختارهای	سازمانی ایجاد میکند؟
	۱) سازمانها را مسطحتر ه	المازد.	۲) ستادها را قویتر میکند.	
	۳) تقسیم کارها را تسهیل	ىنمايد.	۴) سطوح سازمانی را افزایش	مىدهد.
-97	در مکتب اصولگرایی، مد	ر به کدام نقش تمرکز بیشترو	ی دارد؟	
	۱) ابداعگر و خلاق		۲) ناظر و هماهنگ کننده	
	۳) روحیهآفرین و رایزن		۴) محرّک تولید و ارائهٔ خدم	ت
-91	سبك رهبري محافظهكارا	»، در کدام فرهنگ سازمانی ^ش	شکل میگیرد؟	
	۱) ایدئولوژیک	۲) سلسلەمراتبى	۳) عقلایی	۴) هدفگرا

۹۹ در رویکرد ارزشهای رقابتی، تأکید مدل فرایند داخلی بر چیست؟

۲) انعطاف پذیری و توانایی جذب منابع

١) اشاعة مناسب اطلاعات و ثبات و نظم

۴) نیروی کار ماهر و محیط پویا و پرتحرک

۳) کارایی و بهرهوری و اهداف ویژه

۱۰۰ عدم تمرکز موجب چه تغییری در تصمیم گیری می گردد؟

۱) دادههای اطلاعاتی بیشتری مورد استفاده قرار می گیرد.

۲) مدیریت نظارت بیشتری در اتخاذ تصمیمات دارد.

۳) مدیریت انعطاف بیشتری در اتخاذ تصمیمات خواهد داشت.

۴) دادههای اطلاعاتی در محیط عدم اطمینان در اختیار مدیریت قرار می گیرند.

۱۰۱ در کدام گزینه، معنی بعضی واژهها نادرست است؟

١) (تهاون: خوارشمردن) (مداعبت: شوخي) (تصنّع: ظاهرسازي)

٢) (دواب: چهاريايان) (مخدوم: خدمتكار) (كافّه: همه)

٣) (تكاسل: سستى) (رُقعه: نامه) (مصاف: ميدان جنگ)

۴) (تكلُّف: تظاهر) (سقط: دشنام) (فراست: تيزهوشي)

۱۰۲ معنی واژههای کدام گزینه تماماً درست است؟

۱) (آزرم: شرم و حیا)، (جگرآور: غمگین و دردمند) ۲) (آژنگ: چین و شکن)، (اوان: اوایل و آغاز)

۳) (فرّهی: شکوه و شوکت)، (پیلهور: خردهفروش) ۴) (پذیره: استقبال)، (خُنیاگر: نوازنده)

۱۰۳ - در کدام عبارت غلط املایی وجود دارد؟

۱) ایزد تعالی صلاح و سلامت بر این عزیمت همایون مقرون گرداند.

۲) نزدیک آمد که ضجرت بر من مستولی گردد و به یک پس پای در موج ضلالت افکند.

۳) او چون صورت آن شیران و صولت آن دلیران مشاهده کرد، انگشت ندامت گزیدن گر<mark>فت.</mark>

۴) چون میان سرای برسیدم یافتم افشین را بر گوشهٔ صدر نشسته و نطعی پیش وی فرود صفه باز کشیده.

۱۰۴ کدام بیت فاقد غلط املایی است؟

۱) در هر تنی از غضب غریب است هر آدمی آشنای دیبواست

۲) سزد گــر عیسی انــدر بیت مأمور کند تسبیــح از این ابیــات غــرا

۳) غریب گرچه به دارالسّلام گیرد جای بود نتیجهٔ غربت همه عـذاب علیـــم

۴) هر که امروز نبیند اثر قدرت او قالب آن است که فرداش نبیند دیدار

۱۰۵ در کدام عبارت، نشانههای نگارشی بهدرستی به کار رفته است؟

۱) اليوت، شاعر انگليسي در سال ۱۳۲۶_۱۹۴۸ جايزه نوبل دريافت كرد.

۲) کتاب (درازنای زمان) اثر آرتورمیلر [Arthur Miller] آمریکایی است.

۳) سعدی میفرماید: «هر چه نپاید دلبستگی را نشاید.»

۴) به قول سهراب؛ تا شقایق هست / زندگی باید کرد!

۱۰۶- در کدام مورد همهٔ آثار منظوم است؟

١) بوستان، چهار مقاله، تذكرةالاوليا

٣) منطق الطير، يوسف و زليخا، كشف المحجوب

۱۰۷- کدام اثر از آثار نظامی نیست؟

۲) لیلی و مجنون ۱) شیرین و خسرو

۱۰۸ آرایهٔ مقابل کدام بیت، نادرست است؟

١) چو چشمهٔ خضر ار شعر من روان افزاست ۲) دوای دل ز دواخانهٔ محبت جوی

٣) ورش به مصر چو يوسف عزيــز ميدارند

۴) دل خراب من از عشق کے شود خالی

۱۰۹ آرایههای بیت زیر، کدام است؟

«در سر کوی وفا با کوهکن هم گام باش

۱) ایهام، تشبیه، تکرار، جناس

٣) تلميح، ايهام، جناس تام، تكرار

۱۱۰ تعداد تشبیه در کدام بیت بیشتر است؟

۱) سروی نه چــو سـرو بــــاغ بیبــــر

۲) آب فسردہ چو سیے باز چو سیماب شد

٣) بهار عمر خواه اي دل وگرنه اين چمن هر سال

۴) وقت آن است که داماد گل از حجله غیب

۱۱۱ نقش دستوری واژههای مشخص شده در بیت زیر، به تر تیب کدام است؟

«سرو را در چمن آواز قیامت بنشست

١) اضافي، متممى، نهادى، نهادى

٣) مفعولي، اضافي، نهادي، مفعولي

۱۱۲ کدام عبارت از لحاظ رسمالخط و نگارش فارسی کاملاً درست است؟

۱) من و سایرین از خوار و بار فروشی محل خود خرید می کنیم.

۲) همایش تجلیل از آزاده گان آغاز به کار کرد.

۳) با آمدن خوابگزار بزرگ، همه به نشانهٔ سیاسگزاری، برخاستند.

۴) با توجه به آمار، زاد و ولد در این منطقه سیر نزولی دارد.

11۳- شیوهٔ ارجاع در بخش کتابنامه در کدام گزینه درست آمده است؟

۱) مهدی، اخوان ثالث. آخر شاهنامه: تهران، انتشارات مروارید ص ۴۶

۲) ناتل خانلری، پرویز، تاریخ زبان فارسی، نشر نو، ۱۳۶۵

٣) أواشناسي از على محمد حق شناس. انتشارات أكاه، تهران. ١٣۶٥

۴) فرهودی، ابوالحسن. (۱۳۶۵). بیماریهای نقص ایمنی. تهران، نشر علمی

که نزد اهل مصودت ورای درمان است (تشبیه)

۲) لیلی و مجنون، سفرنامه، حدیقةالحقیقه

۴) خلد برین، سبحة الابر ار، موش و گربه

٣) مخزن الاسرار

غریب نیست که اورنگ ماه کنعان است (تلمیح) چرا که جایگه گنج، کُنےج ویران است (جناس)

عجب مدار که آن عین آب حیوان است (ایهام)

۴) هفت پیکر

جان شیرین را به شیرین بخش و شیرین کام باش»

٢) تشبيه، تلميح، كنايه، جناس تام

۴) كنايه، ايهام تناسب، جناس، تلميح

باغ ی ته چ و باغ خلد بی در باد بهاری بجست زهرهٔ وی آب شد چو نسرین صد گل آرد بار و چون بلبل هزار آرد

به در آید کے درختان همه کردند نشار

چون سهی سرو من آن قامت رعنا بنمود»

۲) اضافی، نهادی، نهادی، مفعولی

۴) نهادی، نهادی، متممی، نهادی

۱۱۴- کدام عبارت نیاز به ویرایش ندارد؟

- ۱) بیمار به دستورات یزشک معالج خود، توجه می کرد.
- ۲) اغلب آثار او به فارسی ترجمه و به چاپ رسیده است.
- ۳) مسألهٔ کوشش برای آزادی تاریخچهای دراز در طول تاریخ دارد.
 - ۴) نتایجی را که امروز بهدست آمد، گزارش می کنم.

11۵- كدام موارد از شروط و اصول فن ترجمهٔ رمان است؟

۱) رعایت امانت در ترجمهٔ تمام نکات رمان

۳) کشف روابط علت و معلولی در حوادث رمان

۱۱۶- ابیات زیر در چه قالبی سروده شده است؟
«تندخو آتشی بود که به قهـر

گرچه سوزد تو را به خشم، ولی

۱) چهارپاره ۲) قطعه

۱۱۷- معنای ردیف در کدام بیت تفاوت دارد؟

۱) باش تا روی تو خورشید جهان تاب شود

۲) باش تا از شب معیوش قمر فرسایت

٣) باش تا از هوس ابرو و چشمت پيوست

۴) باش تا شمع جمال تو به هنگام صبوح

۱۱۸ − در همهٔ گزینه ها، به گویندگان سبک هندی اشاره شده است، بهجز:

۱) اوحدی مراغهای، سید حسن غزنوی

۳) صائب تبریزی، نظیری نیشابوری

۱۱۹ مفهوم ابیات زیر، از کدام بیت دریافت میشود؟
 «دانش و خواسته است نرگس و گل

هر که را دانش است خواسته نیست

۱) آن که حظ آفرید و روزی سخت

۲) نیست آب حیات جے دانش

٣) هر كه با اصل خود وفا نكند

۴) یا دوستی صادق یا دشمنی ظاهر

۱۲۰ کدام عبارت با مفهوم بیت زیر، تناسب دارد؟
 «غمی کسز پیسش شادمانی بری

۱) گدای نیک انجام بهٔ از یادشاه بدفرجام.

- توانگری به قناعت، به از توانگری به بضاعت.
- ۳) شدّت نیکان روی در فرج دارد و دولت بدان سر در نشیب.
- ۴) نصیحت یادشاهان گفتن کسی را مسلم است که بیم سر ندارد یا امید زر.

۲) تسلط مترجم به زبان مبدأ

۴) ترجمهٔ واژه به واژهٔ رمان

چون بر افروخت خشک و تر سوزد خویـــش را از تو بیشتـــر سوزد» ۳) دوبیتی ۴) رباعی

به شکر خنده عقیقت شکرناب شود پردهٔ ابر سیه مانع مهتاب شود زاهد گوشهنشین مست به محراب شود مجلسافروز سرا پردهٔ اصحاب شود

> ست<mark>، بهجز:</mark> ۲) بیدل، وحید قزوینی

۴) کلیم کاشانی، عرفی شیرازی

که به یک جای نشکفند به هم وان که را خواسته است دانش کم» یا فضیات همی دهد یا بخت نیست باب نجات جاز دانش نشود دوست کیام و دولتمند یا یکسره بیوستن یا یکسره بیزاری

بهٔ از شادیی کز پستش غم خوری»

۱۲۱ - همهٔ ابیات به «مرگ پیش از مرگ» اشاره دارد، بهجز:

۱) چون زیستن تو مرگ تو خواهد بود

۲) دانی تو که هـر که زاد ناچـار بمـرد

٣) ای برادر چـو عاقبت خاک است

۴) اگر پیش از اجل یک دم بمیری

نامسرده بمیسر تا بمسانی زنسده بهٔ از چو من و بهٔ از تو بسیار بمسرد خاک شو پیش از آن که خاک شوی در آن یک دم دو عالم را بگیسری

۱۲۲- مفهوم عبارت: «هرچه زود برآید، دیر نپاید»، از کدام بیت دریافت میشود؟

۱) هرکه پرهیز و زهد و علم فروخت

۲) توان شناخت به یک روز در شمایل مرد

۳) ای که بر مرکب تا زنده سیواری، مشتاب

۴) آن که ناگاه کسی گشت به چیزی نرسید

خرمنی گِــرد کـرد و پاک بســوخت که تا کجـاش رسیده ست پایگـاه علـوم که خر خارکش مسکیـن در آب و گلِ است وین به تمکین و فضیلت بگذشت از همه چیز

۱۲۳ با توجه به آیاتی از سورهٔ طه، کدام بیت به گمراهی انسان و قبول توبهٔ او از سوی پروردگار، اشاره دارد؟

١) يا رب به حق آن چمن آراي لـو كشف

۲) گر من گنمه کنم کرمت بینهایت است

٣) كاين خسته را كه بسته بند طبيعت است

۴) آدم ز دور باش عصی خسته شد ولیک

۱۲۴- مفهوم بی تعلقی و عدم وابستگی به مادیات دنیایی از همهٔ ابیات دریافت می شود، به جز:

۱) دنیا خیال و خوایی است این خواب نزد دانا

۲) عرضه کردم دو جهان بر دل کار افتاده

۳) جهان و هرچه در او هست سهل و مختصر است

۴) کلید گلشن فردوس آن کسان دارند

اسایشی ندارد بهتــر ز چشم بستـن
به جز از عشق تو باقی همه فانی دانست
ز اهل معرفت این مختصـر دریغ مـدار
که در به روی خود از کاینات میپوشند

كاو بود سرو خوش نظر باغ لافتى

شب را امید هست که روز آید از قفا

آزاد کن ز محنت این چار اژدها داند خرد که مرکب پیران بود عصا

۱۲۵- منظور از عبارت «به هر منزل که محبّت رخت اندازد، عقل خانه پردازد» چیست؟

۱) عقل خانه آرای عشق است.

۲) عقل و محبّت با هم ناساز گارند.

٣) محبّت از عقل گريزان است.

۴) عقل و عشق مكمّل هم هستند.

مجموعه دروس تخصصی ۲: ریاضیات عمومی ۱ و ۲ (دوره فنی و مهندسی):

۹۲۶- فرض کنید $z = \frac{(1+7i)(1+7i)(1+7i)}{(7-7i)(7-7i)}$ باشد، در این صورت مقدار $z = \frac{(1+7i)(1+7i)(1+7i)}{(1+7i)(1+7i)}$

15 (1

98 TA (T

15 (T

9<u>0</u> (4

۱۲۷ - اگر
$$z$$
 و w دو عدد مختلط باشند که $|z-w|$ - اگر $|z-w|$ ، کدام مورد همواره صحیح است؟

$$|\mathbf{w}| = |\mathbf{z}|$$
 (1)

$$|w|=1$$
 $|z|=1$ (7

است؟ دام است؛
$$\lim_{x \to \infty} \frac{\int_{x^{\psi}}^{x^{\psi}} \sin t^{\psi} dt}{x^{\psi}}$$
 کدام است؛

۱۲۹ در کرهای به شعاع ۶cm مخروطی را محاط می کنیم، ماکزیمم حجم این مخروط چقدر است؟



$$(1 \frac{\pi(\lambda \Delta T)}{\tau})$$

$$\frac{(\Upsilon \Delta F)\pi}{\pi}$$
 (Υ

$$\frac{(17\lambda)\pi}{\pi}$$
 (8

$$\frac{(177)\pi}{\pi}$$
 (4

از ناحیه بین $y = \sin x$ و $y = \sin x$ برای $y = \cos x$ و $y = \sin x$ برای و از دهیم، حجم ناحیه حاصل از الحده بین $y = \sin x$

دوران كدام است؟

$$\pi(\frac{\pi}{\sqrt{r}}-r)$$
 (1

$$\pi(\frac{\pi}{\sqrt{r}} + r)$$
 (r

$$\pi(\frac{\pi}{\sqrt{r}}-1)$$
 (r

$$\pi(\frac{\pi}{\sqrt{r}}+1)$$
 (f

۱۳۱- مرکز جرم یک صفحه مستطیلی را که ناحیهٔ $y \le y \le 0$ و $x \le x \le 0$ را فرا می گیرد، در صورتی که چگالی سطح جنس صفحه در مکان (x,y) برابر ۳y باشد، کدام است؟

$$(1,\frac{1}{7})$$
 (1

$$(1,\frac{r}{r})$$
 (7

$$(1,\frac{\delta}{r})$$
 (4

 $\mathbf{r} = \mathbf{r} - \int_{\mathbf{r}}^{\mathbf{r}} \mathbf{f}(t) dt = \mathbf{r}$ قرض کنید $\mathbf{f} : [0,1] \to [0,1]$ تابعی پیوسته باشد. در این صورت در مورد معادل $\mathbf{r} = \mathbf{r}$ مى توان گفت؟

است؟
$$\sum_{n=0}^{+\infty} \frac{(x-r)^n}{(n+1)^n}$$
 کدام است؟ -۱۳۳

$$\left(\frac{\Delta}{r}, \frac{\gamma}{r}\right)$$
 (1)

$$(\frac{\Delta}{\tau}, \frac{\gamma}{\tau})$$
 (1) $[\frac{\Delta}{\tau}, \frac{\gamma}{\tau}]$ (7)

$$(\frac{\Delta}{\tau}, \frac{\forall}{\tau}]$$
 (τ

$$\left[\frac{\Delta}{r}, \frac{\gamma}{r}\right]$$
 (4

است؟
$$\sum_{n=0}^{+\infty} \frac{n \gamma^{n+1}}{\gamma^{n+1}}$$
 مقدار مقدار ، برابر کدام عدد است؟

اگر $f^{(100)}(-1)$ باشد، مقدار $f(x) = \frac{1}{mx + \Delta}$ کدام است؟

$$\frac{r^{1\circ\circ}}{\Delta^{1\circ\circ}}(1\circ\circ)! \ (1$$

$$\frac{L_{loo}}{L_{loo}}(l\circ\circ);\ (L$$

$$\frac{\Delta_{j\circ l}}{\Delta_{j\circ \circ}}(l\circ \circ)! \ (L$$

$$\frac{r_{j\circ i}}{r_{j\circ \circ}}(i\circ \circ); \ (t$$

۱۳۶ مقدار
$$\frac{\sinh(\frac{1}{n}) + \sinh(\frac{\tau}{n}) + \dots + \sinh(\frac{n}{n})}{\cosh(\frac{1}{n}) + \cosh(\frac{\tau}{n}) + \dots + \cosh(\frac{n}{n})}$$
 برابر کدام گزینه است؟

$$\frac{e}{e-1}$$
 (1

$$\frac{e}{e+1}$$
 (Y

$$\frac{e+1}{e-1}$$
 (7

$$\frac{e-1}{e+1}$$
 (4

برابر کدام گزینه است؟ $\int_{-\infty}^{+\infty} e^{-rac{x^{\gamma}}{\gamma}} dx$ مقدار ۱۳۷

۱۳۸ - اگر $\{a_n\}_{n=0}^{+\infty}$ دنبالهای نامتفی و $\{a_n\}_{n=0}^{+\infty}$ همگرا باشد، کدام یک از دنبالههای زیر ممکن است همگرا نباشد؟

$$\sum_{n=\circ}^{+\infty}a_n^{\tau} \ (1$$

$$\sum^{+\infty} a_n^{\tau} \sqrt{a_n} \ (\tau$$

$$\sum_{n=0}^{+\infty} a_n \sqrt{a_n}$$
 (*

$$\sum_{n=1}^{+\infty} \sqrt{a_n} \ (\mathbf{f}$$

۱۳۹ - انتگرالهای ناسرهٔ $x^{r} = \int\limits_{1}^{+\infty} \frac{\cos x^{r}+1}{e^{x}+\sin x^{r}+1} dx$ و $x^{r} = \int\limits_{1}^{+\infty} \frac{x^{r}+rx^{r}+r\circ}{x^{r}+rx^{r}+r\circ} dx$ به ترتیب، چگونه هستند؟

به ترتیب، چگونه هستند؟
$$J = \sum_{n=0}^{+\infty} \frac{1 \circ n^{7} - n + 1}{n^{7} + n^{7} + 7}$$
 و $I = \sum_{n=0}^{+\infty} \frac{n^{1799}}{r^{n}}$ اگر $I = \sum_{n=0}^{+\infty} \frac{n^{1799}}{r^{n}}$

است؟
$$e^{z} + rxy^{T} + rzx = f$$
 کدام است؟ -141 معادله صفحه مماس بر رویهٔ -141

$$\forall x + \beta y + \forall z = -\forall (1)$$

$$\Upsilon X - Y + \Upsilon Z = \Upsilon$$
 (Υ

$$x - y + z = r$$
 (r

$$\forall x - \forall y + \forall z = 9 \ (\forall$$

۱۴۲ مشتق جهتی تابع
$$\frac{1}{\sqrt{\pi}}$$
 (۱,۱,۱) و در راستای $f(x,y,z) = x^T + Txy^T + z^Tx$ کدام است؟

است $\int_{0}^{\pi} \int_{\tan^{-1} y}^{\pi} \sec x \, dx \, dy$ مقدار انتگرال -۱۴۳

۱۴۴ - اگر D مثلث بارئوس (۰٫۰)، (۰٫۰)، (۰٫۰) و (۲٫۰) باشد، مقدار انتگرال D مثلث بارئوس (۰٫۰)، (۰٫۰) است؟

$$\frac{1}{\epsilon}(e-\frac{1}{e})$$
 (1

$$\frac{1}{5}(e-\frac{1}{e})$$
 (7

$$e - \frac{1}{e} m$$

$$\Upsilon(e-\frac{1}{e})$$
 (F

است؟
$$z = F - x^T - y^T$$
 و $z = T(x^T + y^T)$ کدام است؟ -1۴۵

- ۲π (۱
- **γ**π (۲
- ٣π (٣
- r(π-1) (f

۱۴۶ مقدار $\int_{0}^{1} \int_{0}^{1} x^{\pi} e^{y^{\pi}} dy dx$ کدام است

- $\frac{1}{7}(e-1)$ (1
 - $\frac{1}{2}(e-1)$ (Y
- $\frac{1}{6}(e-1)$ (4
- 1 (e-1) (f

۱۴۷ - اگر C دایرهای با مرکز (۲,۲) و شعاع ۱ باشد که در جهت مثلثاتی در نظر گرفته شده است در این صورت مقدار

۱۳۵۶ کدام است
$$\int \frac{-y}{x^7 + y^7} dx + \frac{x}{x^7 + y^7} dy$$

- -Yπ (1
 - 0 (7
- π (٣
- Yπ (\$

۱۴۸- مجموع انتگرالهای زیر با کدام گزینه برابر است

$$\int_{\frac{\sqrt{\tau}}{\tau}}^{\tau} \int_{\sqrt{1-x^{\tau}}}^{x} xy \, dy \, dx + \int_{\sqrt{\tau}}^{\sqrt{\tau}} \int_{0}^{x} xy \, dy \, dx + \int_{\sqrt{\tau}}^{\tau} \int_{0}^{\sqrt{\tau-x^{\tau}}} xy \, dy \, dx$$

- $\int_{0}^{\frac{\pi}{r}} \int_{1}^{\sqrt{r}} r^{r} \sin r\theta \, dr \, d\theta$ (1)
- $\int_{0}^{\pi} \int_{1}^{\sqrt{\tau}} \frac{r^{\tau}}{\tau} \sin \tau \theta \, dr \, d\theta$ (7
 - $\int_{0}^{\pi} \int_{1}^{\pi} r^{\tau} \sin \tau \theta \, dr \, d\theta \, (\tau$
 - $\int_{0}^{\frac{\pi}{5}} \int_{1}^{7} \frac{r^{5}}{5} \sin 7\theta \, dr \, d\theta$ (4

البروى عنيد
$$z=4$$
 البر در مختصات كــروى $z=4$ و بــالاى رويــة $z=\sqrt{x^7+y^7}$ باشــد. اگــر در مختصــات كــروى –۱۴۹ البرون عنيد $z=4$

است؟ ياشد. آنگاه
$$a$$
 کدام است $\int \int \int \int x^{7} + y^{7} + z^{7} dx dy dz = a \int_{0}^{\pi} \frac{\sin \phi d\phi}{\cos^{7} \phi}$

- ۲ π (۱
- r°π (٢
- <u>τ^νπ</u> (۳
- ٣×٢°π (۴

مقدار
$$x^{\mathsf{r}} + y^{\mathsf{r}} = \mathsf{r}$$
 و $x^{\mathsf{r}} + y^{\mathsf{r}} = \mathsf{r}$ باشد. مقدار $x^{\mathsf{r}} + y^{\mathsf{r}} = \mathsf{r}$ و $x^{\mathsf{r}} + y^{\mathsf{r}} = \mathsf{r}$ باشد. مقدار $\iiint_{\mathbf{R}} (x^{\mathsf{r}} + y^{\mathsf{r}}) \, \mathrm{d}x \, \mathrm{d}y \, \mathrm{d}z$

- roπ ()
- 84π π (۲
- T 1π (T
- <u>۶۴π</u> (۴

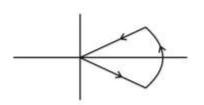
اشد.
$$r(t) = (t^{\vee}, \sin^{\Delta}(\frac{\pi t}{\gamma}), t)$$
 و $r(t) = (t^{\vee}, \sin^{\Delta}(\frac{\pi t}{\gamma}), t)$ و $r(t) = (t^{\vee}, \sin^{\Delta}(\frac{\pi t}{\gamma}), t)$ که $r(t) = (t^{\vee}, \sin^{\Delta}(\frac{\pi t}{\gamma}), t)$ و $r(t) = (t^{\vee}, \sin^{\Delta}(\frac{\pi t}{\gamma}), t)$ که $r(t) = (t^{\vee}, \sin^{\Delta}(\frac{\pi t}{\gamma}), t)$

- 0 (1
- 1 (1
- 7 (1
- 4 14

اسبت کے $1 \leq t \leq 0$ مقیدار $\mathbf{r}(t) = (\mathbf{t}^T + \sin(\pi t), \mathbf{t}^T + \sin(\pi t^T), \mathbf{t} + \sin(\pi t^T))$ اسبت کے $1 \leq t \leq 0$ مقیدار $1 \leq t \leq 0$ مقیدار $1 \leq t \leq 0$ کدام است $1 \leq t \leq 0$ کدام است $1 \leq t \leq 0$ کدام است کے $1 \leq t \leq 0$ کدام است کار کردام است کار کردام است کردام است

- 0 (1
- 1 (7
- 7 (4
- ٣ (۴

۱۵۳ - اگر منحنی بستهٔ $x^{r} + y^{r} = 1$ مرز قطاعی از دایره $x^{r} + y^{r} = 1$ باشد که توسط $x^{r} + y^{r} = 1$ در ربع اول و چهارم مانند $\int_{C} (x^{r} \sin(x^{r}) - y^{r}) dx + (y^{r} \cos^{r} y - y) dy$ کدام شکل جدا شده و دارای جهت مثلثاتی است، در این صورت $\int_{C} (x^{r} \sin(x^{r}) - y^{r}) dx + (y^{r} \cos^{r} y - y) dy$



$$\frac{r}{r^{\tau}}(\pi-r)$$
 (1

$$\frac{r}{r}(\pi-r)$$
 (r

$$\frac{r}{r}(\pi-1)$$
 (π

$$\frac{r}{\epsilon}(\pi-1)$$
 (4

است. $z=x^{r}+y^{r}$ و $x^{r}+y^{r}=f$ ، z=0 مرز این ناحیه است. $x=x^{r}+y^{r}=f$ و باشد و $x^{r}+y^{r}=f$ مرز این ناحیه است. $\iint_{S} F.\vec{n}d\sigma=\pi$ باشد و f(x,y,z)=(kyz,kxy+z,k(y-z)) و بدانیم f(x,y,z)=(kyz,kxy+z,k(y-z)) . در این صورت f(x,y,z)=(kyz,kxy+z,k(y-z))

مرز ایسن C فرض کنید S بخشی از رویهٔ C ویهٔ C باشد که بالای رویهٔ C باشد که بالای رویهٔ C فرض کنید C فرض کنید C فرض کنید C ناحیه باشد که با جهت مثلثاتی در نظر گرفته شده است هرگاه از بالا به منحنی C نگاه کنیم. مقدار

است؟
$$\oint_C z \, dx + x \, dy + y \, dz$$

زبان تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت کسب وکار:

Direc	TA: Structure ctions: Choose the word or phrase (1), (2), the correct choice on your answer sheet.	(3), or (4) that best c	completes the blank. Then			
156-	If you decide to pursue an MBA, you coul	d take a range of cou	rses to finance			
150-	marketing, entrepreneurship and more.	u take a range of cou	ises to imance			
	1) are related	2) that they are rela	ated			
	3) related	4) be related				
157-	Agricultural progress provided	and the second s	in medieval Fran ce.			
	1) the stimulus necessary to set off					
	2) to set off the stimulus necessary					
	3) for setting off the stimulus necessary f	or	5			
	4) the stimulus was necessary for setting					
158-	Since large segments of the populations subsistence margin and essentially power	of many developing or rless, they tend to be				
	they are aided by a supportive	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR				
	1) whereas 2) meanwhile	3) nevertheless	4) unless			
159-	Any institution that holds twenty percent or more of a company's stock should be forced					
	to give the public					
	1) the intent to sell those shares at one da	* Account of the contract of t				
	2) one day to notice the intent to sell thos					
	3) one day's notice of the intent to sell th 4) those shares in one day for them to not	Control of the state of the sta				
160	Comparable worth is a concept that reje		congrete and lower wage			
100-	hierarchy for jobs that are done primar		그 마다 가장이 있는 사람들은 아이들이 아이들이 아이들이 아니는 사람들이 가지 않는데 보고 있다.			
	should reflect only	my by women, argui	ing metcau that carnings			
	1) the worth of the work performed					
	2) the work is worth performing	9				
	3) the performing worth of the work					
	4) the work it is worth performing					
161-	Napley (1975), in The Technique of Persu	asion, advised those a	dvocates who would best			
	serve their clients to present their case in order, with integrity, clarity, simplicity					
	brevity, interest,trace of pomposity.					
	1) and there is no	and with no				
	3) or any	4) with any				
162-	, the product life cycle will tell	you how to market a	a product and how much			
	money to spend.	Management of the Association of				
	1) If understood	2) To understand	27 - 27 - 40			
rgiga	3) For being understood	4) As its being und				
163-	Voluntary termination occurs when an opportunity, relocate with a spouse or sir					

2) raise a family4) raising a family

when a family is raised
 when there is a family raised

164-		siness needs all three we or your strategy wil	[2] 김 아이는 아이는 아이는 아이를 하지 않는 것이 없는 것이 없는 것이 없는 것이 없다.	at oneon one dled hodgepodge.	
	1) focuses	2) to focus	3) focus	4) is focused	
165-	Installing anti-virus software, backing up data and ensuring the right maintenance agreements protect your IT systems. 1) that can all help them being in place 2) which all helps them be in place				
	3) in place they4) are in place of	[14] [15] [15] [16] [16] [16] [16] [16] [16] [16] [16			

PART B: Vocabulary

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

marr	the correct choice	on your answer sneet.					
166-	The company beg		payroll responsibilitie	es to a third party to make it			
	1) compensate		2) assume	10			
	3) outsource		4) contribute				
167-	The competition a market because co		companies is	, but it's healthy for the			
	1) fierce	2) sufficient	3) plausible	4) eclectic			
168-	We know that the market for ready-made food is growing rapidly. It already						
		les, up from 5% just					
	1) puts up with		2) wrecks havo	c on			
	3) makes amends	for	4) accounts for				
169-	Make sure to chec	k wit	a phone call if you	ever plan to pay them a visit			
	to save a wasted jo			* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *			
	1) impromptu		2) previously				
	3) beforehand		2) previously4) rashly				
170-	Whether you manage a corner store, an international corporation, or a fishing trawler						
		a business.		,			
	1) take	2) lead =		4) stagnate			
171-	Managers who do not believe in consultation actually see time spent on second opinion						
	astheir productivity.						
	1) exceeding		2) conventional	izing			
	3) reinforcing		4) impeding				
172-		cknowledged that nei	1	f money nor a large staff can			
	The commission acknowledged that neither vast amounts of money nor a large staff care ensure the safety of people who live in theof a nuclear plant.						
	1) vicinity	2) hazard	3) core	4) realm			
173-			The state of the s	Company of the Compan			
	An autocratic management style is one where the manager makes decisionsand without regard for even the most talented and experienced subordinates.						
	1) aggressively		2) implicitly				
	3) unilaterally		4) passionately				
174-	F1. (1881), F1. (1882), M. (1884), M. (1884)	wners are hanniest		ent maintains its			
		and stays out of their		Cit indiaming its			
	1) bona fide	and stays sur or then	2) laissez-faire				
	3) avant-garde		4) per capita				
	J) availt-garde		4) per capita				

175- Corporate executives know that if they don't transform their companies into digital ----- they're going to be at a significant competitive disadvantage.

1) backlashes

2) enterprises

3) covenants

4) outcomes

PART C: Cloze Passage

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Incentives to Employees to Strictly Control Their Diabetes

176-	1) simultaneously	2) quixotically	3) desperately	4) paradoxically
177-	1) promote	2) keep	3) elevate	4) maintain
178-	1) sophisticated	frustrated	3) mesmerized	4) satiated
179-	1) austere	2) chronic	3) intrinsic	4) unruly
180-	1) ensuing	2) dispensing	believing	4) taking
181-	1) complications	2) circumstances	3) dilemmas	4) adversities
182-	1) along	2) in	3) off	4) up
183-	1) former	2) pilot	3) control	4) placebo
184-	1) by	2) off	3) out	4) up
185-	1) add up	2) catch up	3) sign up	4) mix up
186-	1) prepare	2) do	3) decide	4) fill
187-	1) hand out	2) give up	3) culminate in	4) adhere to
188-	1) tracked	2) determined	diagnosed	4) attended

صفحه ۳۲	261	مجموعه مدیریت کسبوکار و امور شهری (کد ۱۱۴۸)		
189- 1) benevolent	2) compliant	3) inflexible	4) didactic	
190- 1) gotten way with	2) looked down on	3) put up with	4) kicked out of	

PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following four passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

Free trade is meant to eliminate unfair barriers to global commerce and raise the economy in developed and developing nations alike. But both apparent and feared repercussions can create a grave mistrust on the part of workers who believe their country is giving foreign producers an unfair advantage and costing domestic jobs. The World Trade Organization is the key target for protest, for the WTO is the main instrument in advocating and enforcing free trade.

As underdeveloped countries attempt to cut costs to gain a price advantage, many workers in these countries face low pay, substandard working conditions and even forced labor and abusive child labor. This "race to the bottom," as critics call this drive to cut costs at the expense of human rights, is a key target of protests aimed at the WTO. Yet the WTO states it does not consider a manufacturer's treatment of workers reason for countries to bar importation of that manufacturer's products.

191- What is the best title for the passage?

- 1) Worldwide Adverse Working Conditions
- 2) WTO: An Agent of Global Commerce
- 3) Role of WTO in Economic Growth
- 4) Free Trade: An Ugly Face

192- In the phrase "race to the bottom," (paragraph 2) the word "bottom" refers to ------

1) working conditions

2) cutting costs

3) human rights

4) protests aimed at the WTO

193- Which of the following is TRUE about the WTO, according to the passage?

- 1) It itself is a barrier to the proliferation of trade worldwide.
 - 2) It seems to be a means of manipulation in the hands of some developing countries.
 - It does not care about the conditions under which manufacturers in different countries produce their goods.
 - Its policies are deliberately designed in ways to give its member countries an economic edge over non-member countries.

PASSAGE 2:

"Volatile" is one of the clichés used to describe emerging markets. And no wonder, given the roller-coaster performance that developing country economies turned in during the 1980s and 1990s.

But whipsawed investors can take heart from an article in the September issue of the Far Eastern Economic Review. In it, UDS economist Jonathan Anderson argues that the developing countries are poised for a new golden era that in many ways

resembles the 1960s and '70s. During those years, growth averaged 6% a year, compared with less than 4% for the U.S. and Europe. Then came the 19Bo-B2 recession, and for the next couple of decades the emerging world actually sank.

Developing countries are weathering the downturn much better this time, confounding expectations that as demand for their exports dried up, growth would be thrown off track. Why is that? Because they steered clear of leverage. While industrialized nations were piling on debt, most countries in the developing world—particularly governments—were paring back. UBS expects emerging markets to grow at an average rate of 5% to 6% over the next five years, compared with an anemic 1.5% to 2% for advanced economies.

	What the author means by	"roller-coaster	performance"	mentioned	in paragr	aph 1 is
	that the performance was					

1) on the rise

2) fluctuating

3) amusing

4) fast

195- Which of the following is TRUE about the growth rate of the U.S. and Europe in the 1960s?

- It was unstable.
- It was a bit over 4%.
- 3) It was something between 4% to 6%.
- 4) It was lower than that of developing countries.

196- Which of the following is TRUE about the economy of developing countries in the last two decades of the 20th century?

- 1) It began to recover from a big recession.
- 2) It was about to experience another slump.
- 3) It was not as stable as an economy that is in a normal condition.
- 4) It managed to survive a global slowdown in trade and headed for recovery.

197- What does the passage state about the 1960s and '70s?

- 1) They were decades in which developing countries' economy flourished.
- Those years set the condition for a severe recession to affect developing countries across the world.
- An economist named Jonathan Anderson published an article that left an impressive impact on global trade.
- 4) During these two decades the emerging economies began to sink after a period of successful growth.

198- Which of the following best describes the economic situation of the developing countries when the $19B_0-B_2$ happened?

1) Bleak

2) Stable

Typical

4) Rosy

199- The word "they" in paragraph 3 refers to ------

exports

2) expectations

3) developing countries

4) demand and exports

200- Which of the following rhetorical techniques is NOT used in developing the main point of paragraph 3?

1) Cause and effect

2) Pointing out differences

3) Facts and figures

4) Steps in a process

PASSAGE 3:

At least a dozen models of creativity have been proposed during the past century. Most of these have a common feature: they depend on a balance between analytical and synthetic thinking, and usually describe the creative process as a sequence of phases that alternate between these states. The model developed by Graham Wallas, for example, consists of four phases: preparation—definition of the problem; incubation—ignoring the problem for a while; insight—the moment when a new idea emerges; and verification—analysis of the new idea. 'Preparation' and 'verification' depend on analytical thinking, whereas 'insight' is an expression of synthetic thinking. This is the most elusive part of the creative process because it emerges abruptly and unexpectedly, often at a time when the subject is not consciously thinking about the problem. This has led to the proposal that subconscious mental processes during the incubation phase are important for a creative idea.

Most research on creativity has focused on the individual, such as the many studies to characterize the personality traits of highly creative persons. However, more recent studies suggest that creativity also depends strongly on the social and cultural context. For example, Vera John-Steiner's examination of some of the greatest creative individuals in human history reveals that their breakthroughs depended on collaboration and social support. Teresa Amabile's work shows how the social environment in business organizations affects the creativity of their employees—often undermining it by focusing on efficiency and control; she concludes that, based on a deep understanding of creativity, managers can stimulate the creativity of their workforce.

201- Which of the following best states the main purpose of the passage?

- 1) To compare and contrast various models of creativity
- 2) To chronicle the lives and common features of creative people
- 3) To define a phenomenon by identifying its component parts
- 4) To explain an individual trait through the discipline of sociology

202- Which of the following best describes the organization of paragraph 1?

- 1) A generalization is made and then repudiated in the light of new evidence.
- 2) A suggestion is made and then it is illustrated by reference to an important finding.
- A general phenomenon is introduced and further clarified through an actual example of its kind.
- 4) The steps involved in the development of a phenomenon are introduced and then examples to further explain each of those steps are furnished.

203- What does the word "it" in paragraph 1 refer to?

- 1) Wallas's model 2) insight
- creativity
- 4) creative process

204- Why does the author refer to Teresa Amabile's work in paragraph 2?

- 1) To further support an early assertion
- 2) To expand the definition of creativity
- 3) To present a new realm of investigation
- 4) To counter the claim that creativity is a social endeavor

205- The word "it" in paragraph 2 refers to -----

1) environment

2) business organization

3) Amabile's work

4) creativity

206- The passage provides information to answer which of the following questions?

- 1) Why is that there is no consensus on the definition of creativity?
- 2) What are the personality traits of highly creative persons, as revealed by research?
- 3) Out of the seemingly many models of creativity, which of them has gained more currency in business settings?
- 4) What has led to the belief that subconscious mental processes during the incubation phase are important for a creative idea?

207- The author mentions which of the following as a variable somehow counterproductive as far as attempts to stimulate creativity in people are concerned?

- 1) Undue focus on efficiency and control
- 2) Failure to learn from creative people's contributions
- 3) Studying creativity from a social perspective only
- 4) Utilizing only one model to capture a variable as elusive as creativity

PASSAGE 4:

Intensive farming is an agricultural intensification and mechanization system that aims to maximize yields from available land through various means, such as heavy use of pesticides and chemical fertilizers. This intensification and mechanization has also been applied to the raising of livestock with billions of animals, such as cows, pigs and chickens, being held indoors in what have become known as factory farms.

Intensive farming practices produce more and cheaper food per acre and animal, which has helped feed a booming human population and may prevent surrounding land from being converted into agricultural land, but has grown to become the biggest threat to the global environment through the loss of ecosystem services and global warming, has led to the emergence of new parasites and re-emergence of parasites previously considered to be 'under control' by creating the conditions for parasite growth and is responsible for 80% of tropical deforestation.

Furthermore, intensive farming kills beneficial insects and plants, degrades and depletes the very soil it depends on, creates polluted runoff and clogged water systems, increases susceptibility to flooding, causes the genetic erosion of crops and livestock species around the world, decreases biodiversity, destroys natural habitats and, according to an article in a farming journal, "Farming practices, livestock, and clearing of land for agriculture are significant contributors to the build-up of greenhouse gases in the atmosphere." However, certain aspects of intensive farming have helped ease climate change by helping boost yields in already cleared land that may be under-performing, which prevents the clearing of additional land.

There are both pros and cons to intensive farming, but compared to the disadvantages, the advantages are less. The world is in transition from an era of food abundance to one of scarcity. With 40% of the planet's land devoted to human food production, up from 7% in 1700, and as the world's demand for food rises 70% by 2050, feeding a rapidly growing human population can and should be done by adopting a sustainable food production approach that can run indefinitely with minimized impacts on the environment, animal welfare and human health.

208- Which of the following best describes the organization of the passage?

- 1) A phenomenon is described and the ramifications of its application are mentioned.
- A specific type of a phenomenon is described and then used as a basis for general conclusions.
- An important practice and its effects are discussed and then ways in which it has been revised are described.
- A method for farming is described and then specific examples of situations in which it has been used are offered.

209- Which of the following best describes the relationship between the second and third paragraphs of the passage?

- The second paragraph outlines a number of shortcomings of a phenomenon and the third paragraph consolidates the same position.
- The third paragraph describes a specific case of a phenomenon that is described generally in the second paragraph.
- The second paragraph describes a traditional view and the third paragraph calls for a change to that view.
- 4) Both paragraphs describe in detail specific examples of the phenomenon that is introduced in the first paragraph.

210- What does the word "which" in paragraph 2 refer to?

- 1) Animal
- 2) Intensive farming
- 3) Production of more and cheaper food per acre and animal
- 4) The fact that booming human population demands intensive farming

211- All of the following are mentioned in the passage as outcomes of intensive farming EXCEPT ------

- 1) more and cheaper food per acre
- 2) destruction of beneficial insects and plants
- 3) appearance of parasites long believed to be extinct
- 4) contribution to the build-up of greenhouse gases in the atmosphere

212- Which of the following best describes the role of the quoted information in the third paragraph?

- 1) It introduces a new thesis.
- It further supports the thesis of the same paragraph.
- 3) It provides contrasting data that serve to qualify the main point of the paragraph.
- 4) It unravels statistical evidence to prove that what has already been cited in the same paragraph has the backing of the scientific community.

213- Which of the following rhetorical devices is NOT used in the development of the ideas in this passage?

1) Definition 2) Exemplification 3) Cause-effect 4) Analogy

214- The word "one" in paragraph 4 refers to ------

1) transition 2) era 3) abundance 4) world

215- Which of the following best describes the author's attitude towards intensive farming?

1) Cynical 2) Indifferent 3) Hesitant 4) Supportive

زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی) برای داوطلبان رشته مدیریت امور شهری:

PART A: Structure

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

216-	The term altruism m		an ethical doctrine tha	at claims that individuals				
	1) to morally oblige	· omers.	2) are morally obl	liged				
	3) who morally oblig	re.	4) who are morall					
217-								
21/-	Because Niépce's camera photographs required an extremely long exposure, he sought to greatly improve his bitumen process or replace it with practical.							
	1) one that was more	-	2) what was one r					
	3) one more		4) that was one m					
218	In contrast to instinct theories, social learning theories view aggression							
210-	1) behavior as to lear		2) to learn behavi					
	3) for behavior learn		4) as a learned be	The second secon				
210			**					
219-								
	1) Washing		2) To wash					
220	3) Having washed		4) To be washing					
220-	is clear from the fact that the cannonball quickly disappeared when							
	sculptors learned how to strengthen the internal structure.							
		That this device was a necessary structural compromise						
	2) This device was a		The state of the s					
	3) A necessary struct							
	4) As a necessary str							
221-		AND THE RESERVE OF THE PARTY OF	프라이어 가는 사람이 아내는 그 것이 없는 것이 되었다면 맛이 되었다면 가게 보고 있어요? 그렇다.	randiose schemes				
	to transport vast qua	ntities of water fi						
	1) was developed		2) developing					
	3) have been develop		4) develops					
222-	Iron came from West Asia, although its routes of diffusion were somewhat different from agriculture.							
	1) it was in	7.0	3) that of	4) those of				
223-								
	In his latest work in the summer of 2011 at his Beijing studio, Chinese artist Liu Bolin blends into a background of a supermarket soft drinks display.							
	1) he created		경기 이 시간 시간 시간 이 이 이 경기를 가지 않는데 하는데 하는데 되었다. 그리고 내가 다 먹어 보다 하는데	4) it was created				
224-			그 그 아이들이 사용하는 그 사람이 되었다. 그 그 아이들은 아이를 모르는 것 같다.	The state of the s				
	Only after I signed the agreement 1) I realized		2) did I realize					
	3) I would realize		4) that I realized					
225-	When I first saw a fadista perform in a one sultry evening in Lisbon twent							
22.	years ago, I was ignorant both of the Fado music tradition and of the Portugues							
	language.							
	1) café dimly lit		2) lit café dimly					
	3) café that lit dimly		4) dimly lit café					
	of care that in diffilly		T) diffilly lit calc					

PART B: Written Expression

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that must be changed for the sentence to be correct. Then mark the correct choice on your answer sheet.

- 226- Urban planners work with the cognate fields of architecture, landscape architecture,

 civil engineering, and public administration to achieve strategic, policy and

 2

 sustainability goal.
- 227- Around 1900, theorists began developing urban planning models to mitigate the
 1 2
 consequences of industrial age, by providing citizens, especially factory workers,
 3
 with healthier environments.
- 228- If a heavy rail line has constructed, it needs a level route, but if the city does not possess this feature, then transportation is affected.
- 230- Waste management or waste disposal normally relates to all kinds of waste, whether

 generated during the extraction of raw materials, the processing of raw materials

 into intermediate and final products, the consuming of final products, or other human activities.
- 231- Despite improvements in medical technology allow humans heal from numerous $\frac{1}{1}$ diseases and medical conditions, research shows that contact with the green $\frac{3}{1}$ environment still offers great benefits to mental health and psychological well-being.
- 232- A large number of <u>waste management practices</u> deal with <u>municipal solid</u> waste

 1
 2
 (MSW) which is <u>waste is</u> created by household, industrial, and commercial <u>activity</u>.
- 233- Job sprawl is <u>defined</u> low-density, <u>geographically spread-out</u> patterns of

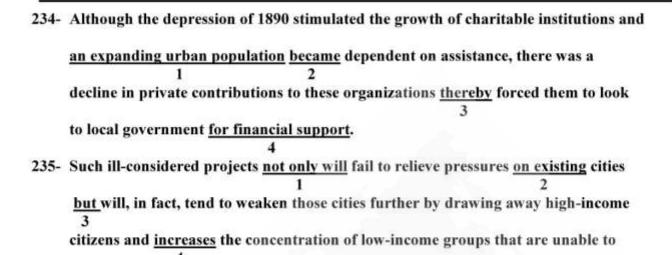
 1

 2

 employment, where the majority of jobs in a <u>given</u> metropolitan area <u>are</u> located

 3

 outside of the main city's central business district.



PART C: Vocabulary

provide tax income.

<u>Directions:</u> Choose the word or phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet.

236-			lesign arewpoints or understood	disciplines and can be in differing terms.			
	1) conciliatory	2) suspicious	3) multifaceted	4) imitative			
237-				es in the production and by proper aesthetic			
	1) utilized	2) avoided	3) precipitated	4) cherished			
238-				e and more cities have			
	realized that investment priority should be given to public transport modes.						
	1) congestion		3) remedy				
239-	The waste collection vehicle will often take the waste to a transfer station where it will be						
1	loaded up into a la treatment facility.	rger vehicle and sent	to either a	or alternative waste			
2000	1) repertoire		3) locality				
240-	Fortunately, shopping malls incorporate parking in their design and construction. This makes it advantageous for people who choose to shop there instead of						
		akes it advantageous	for people who choose	to shop there instead of			
	a single store.		2) 1 1				
	아니셔서 아이가의 하나나면 하게 되었다면		3) dominant	- [기계하다 및 시간 전투 [마이크리 조건() 시간() 시간() 시간()			
241-	They lived in London for three years but never really got the cold and gloomy weather. Now they plan to leave for another city where they would feel more comfortable.						
0400400			acclimatized to				
242-	The police concluded that the murder could not have been committed without the help						
	of at least one						
Ness teacher on			3) savant	요즘 얼마를 가게 다른데 가입하게 되었다면서 하는 것도 않는데 하는데 하는데 하는데 하는데 다른데 다른데 다른데 다른데 다른데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는			
243-			ever know how she v	vill be feeling from one			
	moment to the next.		****	THE RESIDENCE OF THE PERSON AND ADDRESS OF THE PERSON ADDRESS OF THE PER			
	 indifferent 	comprehensive	provocative	4) mercurial			

244-		e raids is quite bey sis must		d the compass of the present article, and a		
	1) receive validation		2) be prone to m	istakes		
	3) exceed		4) suffice			
245-	In developing the plan for a community (whether commercial, residential, agricultural, natural or recreational), urban planners must also consider a wide of issues.					
	1) split	2) array	3) modicum	4) digit		
246-	10 m	성당하게 기계를 하는 것이 가장 기업을 가게 되었다.	sical curriculum, som	e educational philosophers		
	have swung sharply to of "life experience" as the sole source of learning.					
	1) a struggle		2) a resolution			
	3) an interdependence		4) an espousal	4) an espousal		
247-	Sewage treatment is the process of removing from wastewater, primarily					
	from household sev	vage.				
	1) contaminants	2) remnants	3) relics	4) bubbles		
248-	To perform its function of supporting a building in response to whatever loads may be applied to it, a structure must possess four					
	1) objections	2) paradigms	properties	4) experiments		
249-		gth and equal streng	B477-537 1977	pression and is therefore		
	1) profound	2) artificial	3) suitable	4) tolerant		
250-	Share taxis offer on-demand services in many parts of the world, and some services will wait until the vehicle is full before it					
	1) vanishes	2) accelerates	3) occupies	4) departs		

PART D: Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and decide which choice (1), (2), (3), or (4) that best answers each question. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

During the years of national isolation, Japan's merchant class expanded enormously and with them, the country's towns and cities. By the eighteenth century, Edo (now Tokyo) had emerged as the world's largest city easily outstripping the largest that Europe could offer, London and Paris. Thus, when Japan re-opened its doors in the 1850s, there were more, larger and denser cities than ever before for Westerners to view. There were also many more people from the West to see them including, for the first time, Americans for whom the journey was a relatively short single ocean hop. But with few exceptions, the new stream of Western visitors from both sides of the Atlantic (and other places) showed little generosity in their attitudes to Japan's cities and their built forms. To the 'Enlightened' Western eye of the latter half of the nineteenth century, the cities appeared drab, featureless and insubstantial.

Reflecting upon the changes in Western attitudes towards Edo—Tokyo (Edo was renamed Tokyo in 1868) between the pre- and post-isolation years, the Director of the German Institute for Japan Studies, Josef Kriener, is of the opinion that the early Europeans to visit Edo found a city 'which they perceived as comparable to European cities in some manner' and therefore comprehensible in some ways. He believes that this altered only after the Enlightenment in Europe and further suggests that this was more tied to changes in European self-consciousness than to changes in Japan.

251- Why does the author mention "London and Paris" in paragraph 1?

- 1) Because they were larger than they are now
- 2) Because they were already the world's largest cities
- 3) To make the reader better grasp one aspect of Edo
- 4) To show how Europe had surpassed Japan in urban development

252- The word "them" in paragraph 1 refers to -----

1) Westerners

2) Landon and Paris

3) Americans

4) cities

253- It can be inferred from the passage that before 1850s, Japan ------

1) was a closed society

2) was agriculture-based

3) was ruled by business people

4) was hostile to the Western world

254- Which of the following best describes Western visitors' attitude towards Japanese cities when they visited these cities after Japan opened its doors in the 1850s?

1) Commendation

2) Hesitance

3) Disapproval

4) Amusement

255- Why did the Japanese authorities change the name of Japan's largest city in the 19th century?

- 1) How did Japan's merchant class expand enormously in the 19th century?
- 2) Why did the Japanese authorities change the name of Japan's largest city in the 19th century?
- 3) Why was there a change in Western attitudes towards Edo between Japan's pre- and post-isolation years?
- 4) Why did the Enlightenment in Europe alter the way Europeans viewed urban architecture?

256- Which of the following best describes the function of paragraph 2 in relation to paragraph 1?

- 1) It offers a reason for a claim made in paragraph 1.
- 2) It, to a large extent, contradicts the main point of paragraph 1.
- 3) It refers to an authority to settle a dispute mentioned in paragraph 1.
- 4) It contrasts the viewpoint of a scholar towards Japan with that of ordinary European people described in paragraph 1.

257- What does the phrase "the latter half of the nineteenth century" (paragraph 1) refer to?

- 1) 1900 to 1950
- 2) 1800 to 1850
- 3) The period after 1850 to the end of that century
- 4) The period after 1950 to the end of that century

PASSAGE 2:

There is evidence of urban planning and designed communities dating back to the Mesopotamian, Indus Valley, Minoan, and Egyptian civilizations in the third millennium BCE. Archeologists studying the ruins of cities in these areas find paved streets that were laid out at right angles in a grid pattern. The idea of a planned out urban area evolved as different civilizations adopted it. Beginning in the 8th century BCE, Greek city states were primarily centered on orthogonal (or grid-like) plans. The ancient Romans, inspired by the Greeks, also used orthogonal plans for their cities. City planning in the Roman world was developed for military defense and public

convenience. The spread of the Roman Empire subsequently spread the ideas of urban planning. As the Roman Empire declined, these ideas slowly disappeared. However, many cities in Europe still held onto the planned Roman city center. Cities in Europe from the 9th to 14th centuries often grew organically and sometimes chaotically. But many hundreds of new towns were newly built according to preconceived plans, and many others were enlarged with newly planned extensions. Most of these were realized from the 12th to 14th centuries, with a peak-period at the end of the 13th. From the 15th century on, much more is recorded of urban design and the people that were involved. In this period, theoretical treatises on architecture and urban planning start to appear in which theoretical questions are addressed and designs of towns and cities are described and depicted. In the nineteenth century, several European rulers ambitiously attempted to redesign capital cities. During the Second French Republic, Baron Georges-Eugène Haussmann, under the direction of Napoleon III, redesigned the city of Paris into a more modern capital, with long, straight, wide boulevards.

258-	What	is	the	nassage	mainly	concerned	with?
200-	TT HALL	1.0	till	Dassage	manny	concerned	AA TERE .

- 1) The effect of Romans on European city structure
- 2) A chronological description of planned out urban areas
- 3) Archeologists' findings about city planning in ancient civilizations
- 4) The harmony between city dwellers' needs and their urban infrastructure

259- The word "it" in line 5 refers to ------

- 1) area
- 2) pattern
- 3) idea
- 4) civilization

260- According to the passage, the ancient Romans designed their cities ------

- 1) following grid-like plans
- 2) to be able to better expand militarily
- 3) in order to impress their rivals, the Greeks
- 4) in a way that led to their ultimate collapse as an empire

261- The passage states that the ideas of urban planning lost their importance after ------

- 1) the quick spread of the Roman empire
- 2) the collapse of similar ideas in Greek city states
- 3) city planning for defensive purposes became necessary
- 4) the Roman empire left behind its days of spread and expansion

262- According to the passage, in the 8th century BCE Greeks designed their cities ------

- 1) to be able to compete with the ancient Romans
- 2) in order to have similar city states
- 3) based on orthogonal plans
- 4) on a random basis

263- According to the passage, which of the following is true about preconceived plans?

- 1) They are the first documented plans ever used for city planning.
- 2) They went out of fashion soon after the collapse of the Roman Empire.
- 3) They are said to be the best in terms of military and public convenience.
- They were somehow used by many city planners in Europe after the Roman Empire declined.

264- According to the passage, the enlargement of urban areas in Europe reached its summit in the -------

- 1) 15th century
- 2) 14th century
- 3) 13th century
- 4) 8th century

265- The word "others" in line 13 refers to ------

1) towns 2) plans

3) extensions 4) 9th to 14th centuries

266- What does the author mean by "this period" in line 16?

1) Modern times 2) 19th century

3) The end of the 13th century 4) From the 15th century onwards

PASSAGE 3:

Language attrition is the process of losing a native, or first, language. This process is generally caused by both isolation from speakers of the first language and the acquisition and use of a second language, which interferes with the correct production and comprehension of the first. Such interference from a second language is likely experienced to some extent by all bilinguals, but is most evident among speakers for whom a language other than their first has started to play an important, if not dominant, role in everyday life; these speakers are at a higher risk for experiencing language attrition. A notable example of this is found in immigrants, who may move to a country in which a language foreign to them is spoken, and go on to use that later-learned environmental language in their daily lives. Their gradual decline in proficiency in their first language, or L1, resulting from both isolation from other speakers of their L1 and interference from the L2 they are acquiring, is considered language attrition.

There are a number of factors which may affect the process of L1 attrition. Frequent exposure and use of a particular language is often assumed adequate to maintain the native language system intact. However, research has often failed to confirm this prediction. A positive attitude towards the potentially attriting language or its speech community and motivation to retain the language are other factors which may reduce the effects of attrition. This factor too is difficult to confirm by research. However, age of the attriter can well predict the likelihood of attrition; children are demonstrably more likely to lose their first language than adults. All of these potential or proven factors are similar to those that affect second language acquisition, and the two processes are sometimes compared. However, the overall impact of these factors is far less strongly pronounced than what has been found in second language acquisition.

267- Which of the following best describes the organization of paragraph 1?

- 1) A phenomenon is defined and the reasons for it are analyzed.
- 2) An assertion is made and a specific supporting example is given.
- 3) A fact is stated and then proof for its existence is provided by analogy.
- 4) A generalization is made and then its pros and cons are discussed by illustration.

268- The word "which" in paragraph 1 refers to ------

- 1) attrition process
- 2) the acquisition and use of a second language
- 3) isolation from speakers of the first language
- isolation from speakers of the first language and the acquisition and use of a second language

269- Why does the author refer to "immigrants" in paragraph 1?

- 1) To qualify an already mentioned claim
- 2) To mention an exception to a general rule
- 3) To provide further support for the main point of the same paragraph
- To justify the negligence of immigrants who deliberately attempt not to use their native language

270- What does the second paragraph mainly discuss?

- 1) Variables having a bearing on L1 attrition
- 2) The reliability of research concerned with first language acquisition
- 3) Ways to learn a second language without running the risk of losing one's L1
- 4) Reasons why second language attrition is more widespread than first language attrition
- 271- Paragraph 2 suggests that under similar conditions, who is more vulnerable to L1 attrition: children or adults?
 - 1) There is no difference between the two. 2) The two are equally vulnerable.
 - Adults

4) Children

272- According to paragraph 2, research findings regarding the effect of a positive attitude on L1 attrition ------

1) are well established

2) are inconclusive

3) are beginning to appear

4) were once accepted uncritically

- 273- The word "those" in paragraph 2 refers to ------
 - 1) adults

2) children

3) adults and children

4) factors

274- Which of the following can slow down L1 attrition for people living in a foreign country with a different language?

- 1) Need to use the L1 to fulfill some of the daily functions
- 2) Familiarity with the novel research carried out on the topic of language attrition
- 3) Immigration to a new country whose people are not hostile to the immigrant's L1
- Motivation to learn a second language even under adverse circumstances and with a poor pronunciation

275- Which of the following best describes the tone of the passage?

1) Critical and defiant

- 2) Enthusiastic and supportive
- 3) Skeptical and questioning
- 4) Neutral and objective